

## **Termos de Referência**

### **Revisão Semestral de 2007 do Programa de Apoio Programático**

#### **1. Antecedentes**

O Governo de Moçambique (GdM) e os Parceiros de Apoio Programático (PAPs) criaram um quadro comum de diálogo e de Monitoria e Avaliação, assegurado através de um Memorando de Entendimento comum (MdE), estando em estreita consonância com o ciclo de orçamento e planificação de Moçambique, fazendo uso dos instrumentos Moçambicanos de planificação, orçamentação e Monitoria e Avaliação.

O MdE para o Apoio Geral ao Orçamento e à Balança de Pagamentos estipula (par. 20 e Anexo 4) que uma Revisão Semestral (RS) da Parceria deverá ser realizada todos os anos.

#### **2. Objectivo**

O objectivo principal da RS é de acordar as metas para o ano 2008, e metas indicativas para o ano 2009, para o Quadro de Avaliação de Desempenho do Governo e dos PAPs.

Haverá uma análise **limitada** do desempenho de 2007 até ao momento da RS, incluindo um enfoque particular as onze questões de ``atenção especial`` levantadas na Secção II do Aide Memoire da Revisão Conjunta (RC) de 2007, de forma a permitir um diálogo produtivo entre os PAPs e o GdM.

#### **3. Actividades**

Conforme estipulado no anexo 4 do MdE, as actividades a serem realizadas durante o RS são:

- O GdM e os PAPs discutirão os planos do GdM e metas dos PAPs para 2008, resultando em QADs acordados para o GdM e os PAPs com metas finais para 2008 e indicativas para 2009.
- O GdM e os PAPs terão um diálogo informativo sobre o desempenho de 2007 até ao momento da RS e qualquer outro assunto emergente urgente para o GdM e ou/PAPs.
- A avaliação da coerência entre o orçamento proposto para 2008 e o quadro macro-económico será feita pelo FMI em colaboração com os economistas e HoCs dos PAPs.
- O GdM e os PAPs discutirão a Auditoria de Desempenho no Sector das Águas e o progresso da Auditoria do Sector da Justiça, uma vez que estas são questões pendentes da RC de 2007.

#### **4. Documentos de Referência**

- Propostas de PES sectoriais para 2008
- Cenário Fiscal de Médio Prazo (CFMP)
- Balanço do PES (BdPES) para o 1º semestre de 2007
- Relatório de Execução Orçamental (RTEO) para o 1º semestre de 2007
- Aide Memoire da RC de 2007 e os seus anexos
- Matriz Estratégica de PARPA II com metas propostas para 2008
- O QAD existente para 2008 – 2009
- O QAD existente dos PAPs 2008-2009
- Auditoria de desempenho no sector das Águas

#### **5. Participantes**

Os participantes na revisão serão quadros seniores do Governo ao nível técnico e político, representantes dos doadores ao nível técnico, de gestão e político, e representantes da Sociedade Civil.

#### **6. Resultados**

O produto da RS será o Aide Memoire que consistirá nos seguintes elementos:

- Carta de cobertura, incluindo o sumário do processo da RS e a avaliação da coerência do OE 2008 em relação ao quadro macroeconómico.
- Matrizes do QAD e do PAPs, com metas finais para 2008 e metas indicativas para 2009 (os indicadores **não** serão mudados, a não ser os que a mudança tenha sido acordada no AM da RC).
- Texto acordado sobre o desempenho de 2007 até ao momento de revisão, incluindo um enfoque sobre o ponto de situação das onze questões de ``atenção especial`` levantadas na secção II do AM da RC 2007 (**Anexo III**).
- Acta acordada da reunião do Grupo de Trabalho do Orçamento na qual foi discutido o RTEO do primeiro semestre.
- Avaliação acordada das auditorias de desempenho (será da responsabilidade do grupo de trabalho de auditoria em colaboração com os grupos de trabalho das Águas e da Justiça).

Os compromissos para apoio directo ao orçamento de 2008 são baseados no desempenho do GdM em 2006. A RS, por conseguinte, não tem nenhum impacto sobre a confirmação destes compromissos para ser feito pelos PAPs antes de 31 de Agosto.

#### **7. Calendário e Prazos**

Vide calendário anexo (**Anexo I**)

## **8. Orientações para os Pilares e os Grupos de Trabalho**

Existem cinco pilares orientadores, designadamente: 1) Pobreza, Macroeconomia e Gestão das Finanças Públicas; 2) Governança; 3) Capital Humano; 4) Desenvolvimento Económico; 5) Assuntos Transversais; (veja anexo II).

### **Relatórios por pilar**

Cada pilar deve produzir um relatório de um máximo de 3 páginas. O relatório deve incluir três partes;

- i) Uma breve análise da RTEO do 1º semestre para sua área.
- ii) Os indicadores e metas finais do QAD para 2008 e metas indicativas para 2009. Somente os indicadores alistados no parágrafo 157 do AM da RC de 2007 (número 9, 13, 14, 15, 31, e 35) podem ser mudados. As metas podem ser alteradas mas devem estar inclusas no PES 2008 final. Será necessário elaborar Notas Técnicas para os novos indicadores assim como para aqueles que não foram finalizadas na RS de 2006.
- iii) Breve texto sobre o desempenho de 2007 até ao momento da RS, incluindo um enfoque particular para o ponto de situação das questões de “atenção especial” relevantes para o pilar. (Veja anexo III. Portanto, cada pilar não terá que tratar de todas as onze questões.)

A parte i) Terá que ser entregue até o dia **31 de Agosto** para que os pontos colocados sejam integrados na agenda do Grupo de Trabalho de Orçamento do dia **4 de Setembro**.

As partes ii) e iii) A ser entregue até o dia **5 de Setembro**.

Os relatórios serão submetidos por pilar em português. Não serão necessários relatórios individuais de grupos de trabalho. Os relatórios devem ser enviados ao secretariado do MPD ([hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz](mailto:hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz) e [caroline.ennis@cantab.net](mailto:caroline.ennis@cantab.net)), ao secretariado dos PAPs ([f-mapsec@mfa.no](mailto:f-mapsec@mfa.no)) e ao ponto focal de MPD relevante (veja anexo 2b).

### **Relatórios adicionais**

- i) O grupo de auditoria em conjunto com os grupos das Água e Justiça deve entregar adicionalmente a sua avaliação das auditorias de desempenho.
- ii) O grupo de implementação do MdE deve entregar a proposta final das metas e indicadores do QAD dos PAPs 2008 até o dia 5 de Setembro

### **Processo de trabalho no pilar**

Para produzir o relatório do pilar, um encontro do pilar deve ter lugar antes do dia **31 de Agosto 2007**, chefiado em conjunto pelos chefes de pilares do GdM e dos PAPs.

Este encontro deverá ter 2 fases:

- i) **Trabalho em grupo.** Cada grupo de trabalho se reúne, para discutir os seus indicadores e metas, assuntos específicos de execução orçamental do 1º semestre, e, quando relevante para o grupo, o ponto de situação das “questões de atenção especial” (veja Anexo 3)
- ii) **Trabalho em pilar.** Após a discussão em grupo, o pilar deve se juntar para chegar a um consenso sobre os subsídios para o relatório do pilar.

É da responsabilidade dos líderes dos grupos de trabalho de fazer as preparações devidas para terem uma reunião de grupo de trabalho eficaz e produtivo.

A redacção do relatório do Pilar deve ser supervisionado pelos dois chefes dos pilares, e deverá representar as discussões do encontro conjunto do pilar.

### **Processo depois da entrega dos relatórios dos pilares**

**4 de Setembro:** Reunião do Grupo de Trabalho para discutir a Execução Orçamental do Primeiro Semestre de 2007, a base dos inputs i) dos pilares mencionados acima.

**11 de Setembro:** Encontro conjunto de todos os pilares (PAFCoG) de modo a discutir e chegar a um consenso sobre as matrizes e o desempenho de 2007 até ao momento da RS incluindo um enfoque especial nos assuntos de “atenção especial”, à base dos inputs ii) e iii) dos pilares. A acta da reunião do Grupo de Trabalho de Orçamento também faz parte da agenda deste PAFCoG.

Com base nas discussões do PAFCoG, a “Carta de Cobertura” será redigida por uma equipa sénior conjunta ao nível do Director Nacional (GdM) e os Chefes de Cooperação (PAPs). Esta carta incluirá um sumário do processo, assuntos chave e a avaliação da coerência do OE 2008 em relação ao quadro macroeconómico.

Uma equipe de redacção ao nível técnico (pontos focais MPD, troika e secretariado) terá a responsabilidade de redigir e finalizar as outras componentes do Aide Memoire, baseando se no resultado do PAFCoG.

Uma tabela detalhada no **Anexo IIa**, apresenta a lista dos nomes dos grupos de trabalho e líderes dos pilares para a RS quer para os parceiros, quer para o Governo. Anexo IIb apresenta a lista das pontes focais do MPD.

**ANEXO I: PROGRAMA DAS PRINCIPAIS ACTIVIDADES E DATAS**

<b>Data</b>	<b>Actores</b>	<b>Actividades</b>	<b>Reuniões</b>
16 de Agosto	GdM PAPs	BdPES e RTEO (1º Semestre 2007) e propostas de PES Sectoriais para 2008 disponibilizados	
28 de Agosto as 19h00	FMI, alguns economistas dos PAPs	Missão do FMI	Jantar de trabalho
Até 31 de Agosto	Pilares e grupos de trabalho	Reunião ao nível do pilar, incluindo ao nível do grupo de trabalho	5 reuniões (um por pilar)
31 de Agosto	PAP	Confirmação dos compromissos	
31 de Agosto	Pilares	Data limite para entrega dos assuntos ligados a Execução Orçamental	
4 de Setembro as 14h30	Participantes no Grupo de Trabalho de Orçamento	Discussão da execução orçamental no primeiro semestre 2007	GTO
5 de Setembro as 15h00	Líderes dos pilares	Data limite para entrega dos relatórios dos pilares	
5 de Setembro por confirmar	FMI, HoCs, Economistas	Apresentação das Constatações acerca do OE 2008	
7 de Setembro as 16h00	Equipa de redacção GoM/PAP	Distribuição do primeiro esboço do AM, <u>mesmo sendo feriado</u> e	
10 de Setembro das 09h00 as 13h00	HoCs e Chefes de Pillar dos PAPs	Preparação do PAFCoG; discussão do AM	HoC/Pilar
10 de Setembro as 14h00	GoM/Troika+	JSC	JSC
11 de Setembro das 08H30 até ao almoço	Todos	Discussão e Finalização das matrizes e o desempenho de 2007 até ao momento da RS	PAF CoG conjunto, seguido por um almoço no Hotel Cardoso
12 de Setembro as 12h00	Equipe de redacção GoM/PAP	Distribuição do esboço final do AM	
13 de Setembro, <b>por confirmar</b>	HoMs	Preparação da reunião do diálogo ao nível político	HoM
14 de Setembro as 10h00 <b>confirmado</b>	Ministros, HoMs	Diálogo a nível Político	Troika+ HoMs, Ministros GdM
17 de Setembro	Ministros, HoMs, HoCs	Acordo sobre os resultados da RS	Reunião final da RS
18 de Setembro	GdM	Discussão/Aprovação do PES/OE 2008	CdM

**Anexo 2a: Lista dos Pilares/Grupos de Trabalho e Respectivos Líderes**

Pilares Temáticos e Líderes	Grupos de Trabalho	Líderes dos Grupos de trabalho	
		Pontos Focais dos Doadores	Chefe de Grupo dos GdM
<p>1) Gestão Macroeconómica e Pobreza</p> <p>Donor: Bridget Walker Muiambo <a href="mailto:Bridget.WalkerMuiambo@dfa.ie">Bridget.WalkerMuiambo@dfa.ie</a> 828144490</p> <p>GdM: Antonio Sousa Cruz <a href="mailto:acruz@mpd.gov.mz">acruz@mpd.gov.mz</a> 827364970</p>	Crescimento e Estabilidade Macroeconómica	Patrick Lemieux <a href="mailto:patrick.lemieux@international.gc.ca">patrick.lemieux@international.gc.ca</a> 823141270	Antonio Sousa Cruz <a href="mailto:acruz@mpd.gov.mz">acruz@mpd.gov.mz</a> Waldemar de Sousa <a href="mailto:Waldemar.fernando@bancomoc.mz">Waldemar.fernando@bancomoc.mz</a>
	Análise da Pobreza e Sistemas de Monitoria	Leen Verstraelen <a href="mailto:coopbel@tvcabo.co.mz">coopbel@tvcabo.co.mz</a> 823209580	Momad Piaraly <a href="mailto:momadPiaraly@dnpo.gov.mz">momadPiaraly@dnpo.gov.mz</a>
	Gestão de Finanças Públicas consistente dos 5 subgrupos seguintes:	Telma Loforte <a href="mailto:telma.loforte@sdc.net">telma.loforte@sdc.net</a> 828406090	Amade Aziza <a href="mailto:a.aziza@mpf-moz.net">a.aziza@mpf-moz.net</a> Antonio Laíce <a href="mailto:antonio.laice@mfdnt.gov.mz">antonio.laice@mfdnt.gov.mz</a> Adriano Ubisse <a href="mailto:aubisse@mpd.gov.mz">aubisse@mpd.gov.mz</a>
	Análise do Orçamento	Jolke Oppewal <a href="mailto:jolke.oppewal@minbuza.nl">jolke.oppewal@minbuza.nl</a> 822576210	António Laíce <a href="mailto:antonio.laice@mfdnt.gov.mz">antonio.laice@mfdnt.gov.mz</a> Domingos Lambo <a href="mailto:domingoslambo@dnpo.gov.mz">domingoslambo@dnpo.gov.mz</a> Carolina Nguenha 21 314687
	Reforma Tributária	Telma Loforte <a href="mailto:telma.loforte@sdc.net">telma.loforte@sdc.net</a> 828406090	Aboobacar Changa <a href="mailto:urti.achanga@tvcabo.co.mz">urti.achanga@tvcabo.co.mz</a> Amade Aziza <a href="mailto:a.aziza@mpf-moz.net">a.aziza@mpf-moz.net</a> Barros dos Santos <a href="mailto:bsantos@alfandegas.org.mz">bsantos@alfandegas.org.mz</a>
	Procurement	Carsten Sandhop <a href="mailto:carsten.sandhop@kfw.co.mz">carsten.sandhop@kfw.co.mz</a> 827648530	Eusébio Saíde <a href="mailto:eusaide@teledata.mz">eusaide@teledata.mz</a>
	SISTAFE	Wim Ulens <a href="mailto:wim.ulens@btccctb.org">wim.ulens@btccctb.org</a> 824128550	Carlos Jessen <a href="mailto:carlos.jessen@tvcabo.co.mz">carlos.jessen@tvcabo.co.mz</a>
	Auditoria	Lotta Valtonen	Jorge Marcelino

		<a href="mailto:Lotta.Valtonen@formin.fi">Lotta.Valtonen@formin.fi</a> 823231740	<a href="mailto:igf@tvcabo.co.mz">igf@tvcabo.co.mz</a>
2) Governação	Reforma de Sector Público	Miguel Rombe <a href="mailto:miguel.rombe@dfa.ie">miguel.rombe@dfa.ie</a> 823918490	Nascimento Pereira <a href="mailto:Nascimento.pereira@anfp.gov.mz">Nascimento.pereira@anfp.gov.mz</a>
Doador: Marc de Tollenaere <a href="mailto:marc.detollenaere@sdc.net">marc.detollenaere@sdc.net</a> 823133010 GdM: Nascimento Pereira <a href="mailto:Nascimento.pereira@anfp.gov.mz">Nascimento.pereira@anfp.gov.mz</a> 822672060	Descentralização	Anne Louise Grinsted <a href="mailto:Agrinsted@worldbank.org">Agrinsted@worldbank.org</a> 823002242	Abílio Gune <a href="mailto:agune@dnpo.gov.mz">agune@dnpo.gov.mz</a>
	Reforma da Justiça, Legalidade e Ordem Pública	Bastiaan Engelhard <a href="mailto:Bastiaan.Engelhard@minbuza.nl">Bastiaan.Engelhard@minbuza.nl</a> 825574323	Gaspar Pedro Moniquela <a href="mailto:cclj@tvcabo.co.mz">cclj@tvcabo.co.mz</a> ou <a href="mailto:moniq@tvcabo.co.mz">moniq@tvcabo.co.mz</a>
3) Capital Humano:	Saúde	Esther Bouma <a href="mailto:Ebouma.ec.coordinator@gmail.com">Ebouma.ec.coordinator@gmail.com</a> 847851708 Douglas Hamilton <a href="mailto:douglas.hamilton@ec.europa.eu">douglas.hamilton@ec.europa.eu</a> 843102791	Gertrudes Machatine <a href="mailto:mgertrudes@tropical.co.mz">mgertrudes@tropical.co.mz</a>
Doador: Jean Dupraz <a href="mailto:jdupraz@unicef.org">jdupraz@unicef.org</a> 823165370	HIV-SIDA	Mauricio Cysne <a href="mailto:CysneM@unaids.org">CysneM@unaids.org</a> 823145590	Diogo Milagre <a href="mailto:Diogo.milagre@cncs.org.mz">Diogo.milagre@cncs.org.mz</a>
	Educação	Jeannette Vogelaar <a href="mailto:Jeannette.Vogelaar@minbuza.nl">Jeannette.Vogelaar@minbuza.nl</a> 823068300	Manuel Rego <a href="mailto:rego@mined.gov.mz">rego@mined.gov.mz</a>
GdM: Manuel Rego <a href="mailto:manuelrego@mec.gov.mz">manuelrego@mec.gov.mz</a> 828658620	Água e Saneamento	Andrew Maclean <a href="mailto:a-maclean@dfid.gov.uk">a-maclean@dfid.gov.uk</a> 823295240	Julião Alferes <a href="mailto:Juliao_alferes@yahoo.co.uk">Juliao_alferes@yahoo.co.uk</a> <a href="mailto:jalferes@dnaguas.gov.mz">jalferes@dnaguas.gov.mz</a> Joaquim Caronga <a href="mailto:caronga@tvcabo.co.mz">caronga@tvcabo.co.mz</a>
	Acção Social	Theresa Kilbane <a href="mailto:tkilbane@unicef.org">tkilbane@unicef.org</a> 823049770	Francisco Pagule <a href="mailto:fpagule@yahoo.com.br">fpagule@yahoo.com.br</a>

	Habitação	Por definir	Zefanias Fernando <a href="mailto:Zefanias.chitsungo@tvcabo.co.mz">Zefanias.chitsungo@tvcabo.co.mz</a>
4) Desenvolvimento Económico  Doador: Carlos Mate <a href="mailto:Carlos.Mate@mfa.no">Carlos.Mate@mfa.no</a> 824443940 GdM: Adriano Chamusso <a href="mailto:achamusso@map.gov.mz">achamusso@map.gov.mz</a> 823151160	Sector Financeiro	Karim Ould Chic <a href="mailto:karim.ould-chih@kfw.co.mz">karim.ould-chih@kfw.co.mz</a> 826123560	Joana David <a href="mailto:Joana.david@bancomoc.mz">Joana.david@bancomoc.mz</a>
	Sector Privado	Tim Born <a href="mailto:tborn@usaid.gov">tborn@usaid.gov</a> 823161780	Olga Gomes <a href="mailto:ogomes@mic.gov.mz">ogomes@mic.gov.mz</a>
	Agricultura	Maria Vink <a href="mailto:Maria.vink@foreign.ministry.se">Maria.vink@foreign.ministry.se</a> 823034300	Adriano Chamusso <a href="mailto:achamusso@map.gov.mz">achamusso@map.gov.mz</a>
	Estradas (incluindo telecomunicações e caminhos de ferro)	João Mabombo <a href="mailto:j.mabombo@afdb.org">j.mabombo@afdb.org</a> 824955480	<a href="mailto:Francisco.Pereira@teledata.mz">Francisco Pereira</a> <a href="mailto:Fe-ane@teledata.mz">Fe-ane@teledata.mz</a> <a href="mailto:pcafe@fe.gov.mz">pcafe@fe.gov.mz</a> Joaquim Caronga <a href="mailto:caronga@tvcabo.co.mz">caronga@tvcabo.co.mz</a>
	Sector de Energia	José de Abreu Capote <a href="mailto:Jose.Abreu.Capote@mfa.no">Jose.Abreu.Capote@mfa.no</a> 847437661	<a href="mailto:Pascoal.Bacela@tropical.co.mz">Pascoal Bacela</a> <a href="mailto:pbacela@tropical.co.mz">pbacela@tropical.co.mz</a>
<b>Assuntos Transversais</b>  Doador: Florbela Fernandes <a href="mailto:ffernandes@unfpa.org">ffernandes@unfpa.org</a> 823153830 GdM: Diogo Milagre <a href="mailto:Diogo.Milagre@cncs.org.mz">Diogo.Milagre@cncs.org.mz</a>	Genéro	Ida Thyregod/Inês Alves <a href="mailto:ida@unfpa.ue.mz">ida@unfpa.ue.mz</a> 82848648322 <a href="mailto:Ines.alves@ec.europa.eu">Ines.alves@ec.europa.eu</a> 826519950	<a href="mailto:Sassão.Buque">Sassão Buque</a>
	Ambiente	Por definir	Erasmus Nachungue <a href="mailto:erynhachungue@yahoo.com.br">erynhachungue@yahoo.com.br</a>

Versão final, 27 de Agosto de 2007

823056530			Teresa Bernardo Magalhaes <a href="mailto:Teresa.pinto@micoa.gov.mz">Teresa.pinto@micoa.gov.mz</a>
	Desenvolvimento Rural	Por definir	Salim Valá <a href="mailto:salimvala@tvcabo.co.mz">salimvala@tvcabo.co.mz</a>
	Ciência e Tecnologia	Por definir	Marcelino Lucas <a href="mailto:Marcelino.lucas@mct.gov.mz">Marcelino.lucas@mct.gov.mz</a>
	Calamidades	Por definir	Cesar Tembe <a href="mailto:cesartembe@yahoo.com.br">cesartembe@yahoo.com.br</a>
	Segurança Alimentar	Por definir	Eurico Amad <a href="mailto:emad@setsan.org.mz">emad@setsan.org.mz</a>
	Desminagen	Por definir	Aurélio Faduco <a href="mailto:afaduco@ind.gov.mz">afaduco@ind.gov.mz</a>
	HIV-SIDA	Mauricio Cysne <a href="mailto:CysneM@unaid.org">CysneM@unaid.org</a> 823145590	Diogo Milagre <a href="mailto:Diogo.milagre@cncs.org.mz">Diogo.milagre@cncs.org.mz</a>
<b>Implementação do MdE</b>	Avaliação dos PAPs	Jolke Oppewal <a href="mailto:Jolke.Oppewal@minbuza.nl">Jolke.Oppewal@minbuza.nl</a> 822576210	Adriano Ubisse <a href="mailto:aubisse@mpd.gov.mz">aubisse@mpd.gov.mz</a>

**Anexo 2b: Pontos Focais de MPD**

Pilares Temáticos e Líderes	Grupos de Trabalho	Pontos Focais de MPD
<p>1) Gestão Macroeconómica e Pobreza</p> <p>Doador: Bridget Walker Muiambo  <a href="mailto:Bridget.WalkerMuiambo@dfa.ie">Bridget.WalkerMuiambo@dfa.ie</a>                      828144490</p> <p>GdM: António Sousa Cruz  <a href="mailto:acruz@mpd.org.mz">acruz@mpd.org.mz</a></p>	Crescimento e Estabilidade Macroeconómica	Amilcar Carlos Arone <a href="mailto:aarone@mpd.gov.mz">aarone@mpd.gov.mz</a> Fausto Mafambisse <a href="mailto:fmafambisse@mpd.gov.mz">fmafambisse@mpd.gov.mz</a> Shakill Hassan <a href="mailto:shassan@mpd.gov.mz">shassan@mpd.gov.mz</a>
	Análise da Pobreza e Sistemas de Monitoria	Sónia Santos <a href="mailto:soniasantos@dnpo.gov.mz">soniasantos@dnpo.gov.mz</a> Cláudio Massingarela <a href="mailto:cmassingarela@mpd.gov.mz">cmassingarela@mpd.gov.mz</a>
	Gestão de Finanças Públicas consistente dos 5 subgrupos seguintes:	Jacinto Chiconela <a href="mailto:jchiconela@yahoo.com">jchiconela@yahoo.com</a> Marisa Alves <a href="mailto:malves@dnpo.gov.mz">malves@dnpo.gov.mz</a> Amorim Pery <a href="mailto:amorimpery@dnpo.gov.mz">amorimpery@dnpo.gov.mz</a> Santiago Goicochea <a href="mailto:santiagogoicochea@dnpo.gov.mz">santiagogoicochea@dnpo.gov.mz</a> Eugénio Paulo <a href="mailto:epaulo@mpd.gov.mz">epaulo@mpd.gov.mz</a>
	Análise do Orçamento	Marisa Alves <a href="mailto:marisaalves@dnpo.gov.mz">marisaalves@dnpo.gov.mz</a>
	Reforma Tributária	Marisa Alves <a href="mailto:marisaalves@dnpo.gov.mz">marisaalves@dnpo.gov.mz</a>
	Procurement	Amorim Pery <a href="mailto:amorimpery@dnpo.gov.mz">amorimpery@dnpo.gov.mz</a>
	SISTAFE	Amorim Pery <a href="mailto:amorimpery@dnpo.gov.mz">amorimpery@dnpo.gov.mz</a> Santiago Goicochea <a href="mailto:santiagogoicochea@dnpo.gov.mz">santiagogoicochea@dnpo.gov.mz</a> Eugenio Paulo

		<a href="mailto:epaulo@mpd.gov.mz">epaulo@mpd.gov.mz</a>
<p>2) Governação</p> <p>Doador: Marc de Tollenaere <a href="mailto:marc.detollenaere@sdc.net">marc.detollenaere@sdc.net</a></p> <p>GdM: Nascimento Pereira <a href="mailto:Nascimento.pereira@anfp.gov.mz">Nascimento.pereira@anfp.gov.mz</a></p>	Reforma de Sector Público	Lénio Mendonça <a href="mailto:leniomendonca@dnpo.gov.mz">leniomendonca@dnpo.gov.mz</a> Momade Saide <a href="mailto:momadesaide@dnpo.gov.mz">momadesaide@dnpo.gov.mz</a>
	Descentralização	Roberto Salomão <a href="mailto:rsalomão@dnpo.gov.mz">rsalomão@dnpo.gov.mz</a> Paula Corda <a href="mailto:pcorda@dnpo.gov.mz">pcorda@dnpo.gov.mz</a>
	Reforma da Justiça, Legalidade e Ordem Pública	Lénio Mendonça <a href="mailto:leniomendonca@dnpo.gov.mz">leniomendonca@dnpo.gov.mz</a> Momade Saide <a href="mailto:momadesaide@dnpo.gov.mz">momadesaide@dnpo.gov.mz</a>
<p>3) Capital Humano:</p> <p>Doador: Jean Dupraz <a href="mailto:jdupraz@unicef.org">jdupraz@unicef.org</a></p> <p>GdM: Manuel Rego <a href="mailto:manuelrego@mec.gov.mz">manuelrego@mec.gov.mz</a></p>	Saúde	Moises Alberto <a href="mailto:moisesalberto@dnpo.gov.mz">moisesalberto@dnpo.gov.mz</a> Araújo Martinho <a href="mailto:amartinho@dnpo.gov.mz">amartinho@dnpo.gov.mz</a>
	HIV-SIDA	Cândida Mula <a href="mailto:cmula@dnpo.gov.mz">cmula@dnpo.gov.mz</a> Xavier Chavana <a href="mailto:xchavana@dnpo.gov.mz">xchavana@dnpo.gov.mz</a>
	Educação	Virgulinho Nhate <a href="mailto:virgulinhonhate@dnpo.gov.mz">virgulinhonhate@dnpo.gov.mz</a> Moises Alberto <a href="mailto:moisesalberto@dnpo.gov.mz">moisesalberto@dnpo.gov.mz</a>
	Água e Saneamento	Hanifa Ibrahimio <a href="mailto:hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz">hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz</a>
	Acção Social	Imarciana Cunamizana <a href="mailto:imarcianacunamizana@dnpo.gov.mz">imarcianacunamizana@dnpo.gov.mz</a>
	Habitação	Elísio Nhantumbo <a href="mailto:enhantumbo@dnpo.gov.mz">enhantumbo@dnpo.gov.mz</a>

<p>4) Desenvolvimento Económico</p> <p>Doador: Carlos Mate <a href="mailto:Carlos.Mate@mfa.no">Carlos.Mate@mfa.no</a></p> <p>GdM: Adriano Chamusso <a href="mailto:achamusso@map.gov.mz">achamusso@map.gov.mz</a></p>	<p>Sector Financeiro</p>	<p>Mario Rabianne <a href="mailto:mariorabianne@dnpo.gov.mz">mariorabianne@dnpo.gov.mz</a></p>
	<p>Sector Privado</p>	<p>Rosil Diruai <a href="mailto:rosildiruai@dnpo.gov.mz">rosildiruai@dnpo.gov.mz</a> Albano Manjate <a href="mailto:amanjate@dnpo.gov.mz">amanjate@dnpo.gov.mz</a></p>
	<p>Agricultura</p>	<p>Rosil Diruai <a href="mailto:rosildiruai@dnpo.gov.mz">rosildiruai@dnpo.gov.mz</a> Albano Manjate <a href="mailto:amanjate@dnpo.gov.mz">amanjate@dnpo.gov.mz</a></p>
	<p>Estradas (incluindo telecomunicações e caminhos de ferro)</p>	<p>Hanifa Ibrahimio <a href="mailto:hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz">hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz</a></p>
	<p><u>Energia</u></p>	<p>Rosil Diruai <a href="mailto:rosildiruai@dnpo.gov.mz">rosildiruai@dnpo.gov.mz</a> Velasco Bazima <a href="mailto:vbazima@dnpo.gov.mz">vbazima@dnpo.gov.mz</a> Aurélio Bucuane <a href="mailto:abucuane@mpd.gov.mz">abucuane@mpd.gov.mz</a></p>
<p><b>Assuntos Transversais</b></p> <p>Doador: Florbela Fernandes <a href="mailto:ffernandes@unfpa.org">ffernandes@unfpa.org</a></p> <p>GdM: Diogo Milagre <a href="mailto:Diogo.milagre@cncs.org.mz">Diogo.milagre@cncs.org.mz</a></p>	<p>Genéro</p>	<p>Maimuna Ibraimo <a href="mailto:mibraimo@mpd.gov.mz">mibraimo@mpd.gov.mz</a></p>
	<p>Ambiente</p>	<p>Sonia Santos <a href="mailto:soniasantos@dnpo.gov.mz">soniasantos@dnpo.gov.mz</a></p>
	<p>Desenvolvimento Rural</p>	<p>Angela Abdula <a href="mailto:angelaabdula@dnpo.gov.mz">angelaabdula@dnpo.gov.mz</a> Isabel Cossa (a confirmar)</p>
	<p>Ciência e Tecnologia</p>	<p>Paula Corda <a href="mailto:paulacorda@dnpo.gov.mz">paulacorda@dnpo.gov.mz</a></p>
	<p>Calamidades</p>	<p>Angela Abdula</p>

Versão final, 27 de Agosto de 2007

		<a href="mailto:angelaabdula@dnpo.gov.mz">angelaabdula@dnpo.gov.mz</a>
	Segurança Alimentar	Fonseca Machaule <a href="mailto:Fmachaul@dnpo.gov.mz">Fmachaul@dnpo.gov.mz</a> Angela Abdula <a href="mailto:angelaabdula@dnpo.gov.mz">angelaabdula@dnpo.gov.mz</a>
	Desminagen	Xavier Chavana <a href="mailto:xchavana@dnpo.gov.mz">xchavana@dnpo.gov.mz</a>
	HIV-SIDA	Cândida Mula <a href="mailto:cmula@dnpo.gov.mz">cmula@dnpo.gov.mz</a> Xavier Chavana <a href="mailto:xchavana@dnpo.gov.mz">xchavana@dnpo.gov.mz</a>
<b>Implementação do MdE</b>	Avaliação dos PAPs	Hanifa Ibrahimio <a href="mailto:hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz">hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz</a>

**Anexo 3: Distribuição dos 11 assuntos de “atenção especial” por pilares**

	<b>Assunto</b>	<b>Pilar</b>	<b>Grupo</b>
<b>1</b>	<i>Análise da Pobreza</i>	1	PAMS
<b>2</b>	<i>Descentralização</i>	2 3	Descentralização Educação, Saúde e Águas
<b>3</b>	<i>Ambiente de Negócios</i>	4	Agricultura, Sector Privado
<b>4</b>	<i>Desenvolvimento Rural</i>	4 5	Agricultura Desenvolvimento Rural
<b>5</b>	<i>Gestão de Recursos Naturais</i>	1 4	Gestão de Finanças Públicas Agricultura, Energia
<b>6</b>	<i>Corrupção</i>	2 4	Justiça e Legalidade Sector Privado, Estradas
<b>7</b>	<i>Justiça e Reforma Legal</i>	2	Justiça
<b>8</b>	<i>Recursos Humanos</i>	2 3	Reforma do Sector Público Educação, Saúde
<b>9</b>	<i>Componente Externa</i>	1 4 3	Gestão de Finanças Públicas Estradas Águas
<b>10</b>	<i>Receitas Internas</i>	1	Gestão de Finanças Públicas
<b>11</b>	<i>Qualidade do Balanço do PES</i>	1	PAMS

1. Gestão Macroeconómica e Pobreza 2. Governação 3. Capital Humano 4. Desenvolvimento Económico 5. Assuntos Transversais