



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE
MINISTÉRIO DA PLANIFICAÇÃO E DESENVOLVIMENTO
DIRECÇÃO NACIONAL DE PLANIFICAÇÃO

**SÍNTESE DOS ENCONTROS PREPARATÓRIOS DA VI SESSÃO PLENÁRIA DO
OBSERVATÓRIO DA POBREZA**

1. Introdução

No quadro das actividades de preparação da VI Sessão Plenária do Observatório da Pobreza, realizaram-se nos dias 22 e 23 de Fevereiro de 2007, no Hotel Avenida em Maputo, os encontros preparatórios com objectivo de recolher conclusões e recomendações a serem apresentadas na VI Sessão Plenária do Observatório da Pobreza.

De acordo com a metodologia de trabalho estes encontros foram organizados de acordo com os pilares do PARPA II, nomeadamente o Pilar do Capital Humano (22 Fevereiro), o Pilar da Governação (22 de Fevereiro) e o Pilar do Desenvolvimento Económico incluindo a área de Macroeconomia e Pobreza (23 Fevereiro) para a discussão do documento de base, o Balanço Anual do PES 2006.

A abertura dos encontros foi feita pelo Director Nacional Adjunto da Planificação, Abílio Gune e estes encontros tiveram a participação de representantes dos Ministérios Sectoriais, representantes da Sociedade Civil (G20) e de Parceiros Internacionais (Vide em anexo a lista de participantes).

Estavam agendados para os encontros os seguintes pontos: 1) Apresentação do Balanço do Plano Económico e Social 2006; 2) Apresentação do Ponto de Situação do Relatório Anual da Pobreza (*Sociedade Civil – G-20*) e, 3) Conclusões e Recomendações para o Observatório da Pobreza.

2. Apresentações do Governo

Em cada um dos encontros preparatórios foi feita uma apresentação resumo do documento de discussão, O Balanço do PES 2006, em termos de principais agregados macroeconómicos e principais actividades realizadas/programadas e de alguns indicadores principais dos sectores que integram cada Pilar (Capital Humano, Governação e Desenvolvimento Económico, Macroeconomia e Pobreza).

Assim, no Pilar de Capital Humano realçaram-se os sectores/áreas tais como a Educação, Saúde, Água e Saneamento, Acção Social; no Pilar de Governação, foram apresentadas as áreas de Reforma do Sector Público (com enfoque para Descentralização e Desconcentração, Racionalização de estruturas e processos, Combate a Corrupção), de

Reforma da Justiça, Legalidade E Ordem Pública (com enfoque na Elevação da eficiência na provisão dos serviços, Simplificação e maior celeridade, Reforma das Leis e Ordem Pública); e, no Pilar de Desenvolvimento Económico, Macroeconomia e Pobreza onde foram apresentados no Desenvolvimento Económico as acções do Sector Financeiro, Sector Privado, Agricultura, Estradas, Energia, Indústria e Comércio, Turismo e Transportes e Comunicações.

No que se refere à área de Pobreza foi comunicado aos participantes sobre os trabalhos desenvolvidos pela equipa do Direcção Nacional de Estudos e Análise de Políticas do MPD, no melhoramento da metodologia do apuramento dos índices de pobreza.

É de referir ainda que, em cada uma das apresentações foram realçados os aspectos transversais basicamente Género, HIV/SIDA e também da Desminagem, Segurança Alimentar, Calamidades e Ambiente.

As apresentações foram feitas pelos técnicos do MPD, nomeadamente Momade Saide e Lénio Mendonça.

3. Apresentação da Sociedade Civil (G20)

A Sociedade Civil (G20) apresentou o ponto de situação do “*Relatório Anual da Pobreza 2006*” (RAP) cujo tema é o Crescimento Agrário e Sinergias no combate a pobreza em Moçambique.

Nesta apresentação sumária foram realçados apenas os aspectos metodológicos que nortearam esta avaliação e o estágio de trabalho, iniciado no ano passado, para a elaboração do RAP 2006, focalizando nos seguintes aspectos: a metodologia e concepção de guiões de treinamento, a formação; o processo de recolha de informação; processo de sistematização da informação dos inqueritos e o estágio actual.

Segundo os apresentadores do G20, nomeadamente Paulo Cuinica e Sábera Mussagy, os resultados desta avaliação como primeiro draft serão apresentados na VI Sessão Plenária do Observatório da Pobreza.

4. Discussões e Trabalhos em grupo

Em cada encontro foi feita uma discussão aberta e em grupos, de acordo com as áreas que integram os 3 pilares do PARPA II (Capital Humano, Governação e Desenvolvimento Económico Incluindo a área de Macroeconomia e Pobreza) para a recolha de conclusões e recomendações para a Sessão Plenária do OP.

Neste contexto, foram identificadas em cada uma das áreas dos Pilares os seguintes aspectos:

a) Pilar do Capital Humano

➤ Educação

- O BdPES só apresenta dados quantitativos e não qualitativos; sem análise mais profunda;

Exemplos: em termos de escolas não há uma relação entre ingressos, retenção e sucessos; explicação sobre o crescimento da mortalidade materna existindo contudo acções significativas como o aumento das unidades hospitalares e de pessoal qualificado, aspecto também ligado à diminuição da percentagem dos partos institucionais);

No que se refere ao número de crianças órfãs e vulneráveis (COV's) são 63.000 identificadas e com apoio social (contra 20.800 crianças planificadas, *Porque?*): *o que este dado nos indica?* Tendo em conta o universo de cerca de 2 milhões de COV's identificadas.

- O BdPES reflecte poucas acções e realizações: ex: No que se refere ao Estatuto da mulher sobre o tratamento vertical, e alguns sectores apresentam níveis de realizações bastante reduzidas no ano de 2006. exemplo: a acção social, águas (*há carência de água e a maior parte da população não tem acesso a água potável*) *porquê?*
- Este balanço não inclui acções da APOSEMO e outros segmentos da sociedade civil;
- Há necessidade de se conhecer o universo das necessidades por cada sector para se estimar os ganhos (*o planificado está em função do quê?*);
- Fortalecer a ligação entre os vários parceiros, de cada sector “Fórum Nacional da Educação” que deve ser composto pela Sociedade Civil, Parceiros Internacionais e Governo; Maior ligação entre Sociedade Civil e Governo;
- Enfoque na qualidade da educação em relação à formação de professores; problemas do país no seu contexto; ligação entre educação e pobreza (Educação como um instrumento fundamental no combate a pobreza);
- Maior envolvimento da Sociedade civil nos grupos de trabalho;

➤ Saúde

- Política da Saúde está no bom caminho: nota-se expansão significativa dos serviços, boas coberturas, formação de pessoal, etc;
- Questiona-se se o instrumento PES é o ideal para alimentar o observatório da pobreza. Esta constatação prende-se com o facto de o Balanço não apresentar uma análise dos dados e não fornecer a componente qualitativa da situação;

- *Em que medida os indicadores apresentados contribuem para a redução da pobreza?;*
- *Em que medida é que a participação da sociedade civil se reflecte no desempenho do sector da saúde?;*
- *Que mecanismos de interacção o Governo tem com a sociedade civil que se possam reflectir num melhor envolvimento nas etapas de Planificação, Implementação e Monitoria e Avaliação?;*
- O Balanço deve reflectir o grau de cumprimento dos planos à luz do universo da demanda (PARPA II);
- MISAU deve fazer uma análise específica dos indicadores apresentados, com a participação da Sociedade Civil p.ex. aumento da mortalidade materna, diminuição dos partos institucionais, aumento dos casos reportados de malária, a baixa cobertura da PTV, etc;
- Há necessidade de reorientação e organização do sistema de informação, recolha e análise de dados, qualidade, cruzamento de fontes de dados (integração dos dados), e partilha de informação;
- Existem discrepâncias entre a demanda de serviços e alocação de recursos entre as províncias (*Qual é o critério?*);
- Necessidade de políticas de envolvimento comunitário.

➤ **Mulher e Acção Social**

- O documento é muito resumido e não reflecte todas as acções realizadas por todos intervenientes devido a fragilidade dos mecanismos de recolha de informação;
- No acto da planificação devem ser integrados todos os intervenientes do sector;
- Em cada sector deve-se reflectir os assuntos transversais;
- O formato do documento deve ser revisto para incluir também análise qualitativa;

➤ **Água e Saneamento**

- O Problema da água e saneamento não passa somente pelo sector de águas, mas, por todos os intervenientes;

- Fragilidade no sistema de recolha de informação entre os diferentes intervenientes;
- População dispersa;
- Tempo entre o estudos geotécnicos e a disponibilização de estudos;
- Melhorar e harmonizar a recolha e disseminação de informação;
- Planear metas mais ambiciosas;
- Massificar programas de saneamento (saúde, educação e águas);
- Melhoria analítica dos relatórios de saneamento e águas;

b) Pilar da Governação

- Questiona-se a própria operacionalização dos conselhos consultivos distritais e a sua legitimidade;
- Sobre a redução dos prisioneiros *não está claro se estas foram resultado de julgamento ou estão em processo?*
- Metodologia do BdPEs necessita de uma análise crítica produzida pelos próprios sectores e esta deverá ser incluída no BdPES; Por outro lado, a metodologia deve também incluir **O Objectivo, O Resultado e O Impacto**;
- *Qual é o critério da alocação directa dos fundos aos distritos e se já foi feito relatório da avaliação do impacto?*
- *A corrupção não tem nenhum relatório crítico e existe muito pouca informação para análise da situação (informação é bastante sigilosa);*
- Falta de um sistema de recolha e tratamento de informação mais eficiente a todos os níveis (do nível local ao central);
- O BdPES apresenta alguns resultados não correctos (ex; a aprovação do programa de finanças descentralizadas; operacionalização de todos os órgãos locais em termos de capacitação e coordenação);
- Falta da análise crítica dos indicadores e esta deve ser feita ao nível dos sectores;
- Os números que são apresentados no BdPES aparecem sem uma base comparativa;
- Necessidade de haver uma metodologia para preparação do OP, a informação sintetizada dos aspectos da justiça, preparada e organizada para a discussão num fórum como o OP;

- Há falta de fiscalização dos serviços públicos que é um aspecto importante na melhoria de prestação dos serviços públicos (ex: tramitação de documentos);
- *O Governo deve trabalhar com a Sociedade Civil na planificação, implementação, monitoria e a responsabilidade deve ser mútua sendo o OP o culminar do processo;*
- *É preciso manter e aumentar os fundos para os distritos, melhorar a sua gestão e monitoria participativa;*
- Necessidade de aumentar esforços na área da criminalidade que deve ser um esforço conjunto;

C) Pilar da Desenvolvimento Económico + Macroeconomia e Pobreza

➤ Sector Financeiro, Privado Comércio e Turismo

- Disponibilidade atempada do Relatório de Balanço do PES;
- Louvar a abertura do Governo pelo envolvimento da Sociedade Civil e parceiros;
- Falta de alinhamento entre o BdPES e relatórios de execução orçamental – devia-se aproveitar as facilidades do e-SISTAFE;
- O Balanço do PES deveria ser um instrumento de análise em que tem o programado, real e interligação sectorial;
- Inclusão de uma introdução que reflecta melhorias e fracassos (sumários executivo);
- Expansão do crédito notória para o sector privado; indústria e turismo contudo, há necessidade de facilitação do acesso ao mesmo em condições concessionais pois esta não tem impacto na pobreza, não beneficia os mais necessitados, os pobres. As instituições de crédito actuam de modo a garantir também a sua sustentabilidade na ausência de outro tipo de incentivo e apoio actuam na sua base comercial. (ex. taxas de juros, *o que deve ser feito?*);
- Melhorar o acesso a informação de modo a permitir o desenvolvimento de políticas adequadas;
- Necessidade de melhorar a informação sobre o turismo doméstico e sua classificação;
- Para efeitos de planificação é necessário a interacção sectorial - estrategicamente o MPD deverá tomar a liderança do processo de coordenação;

➤ **Agricultura**

- Necessidade de uma análise comparativa do planificado e realizado tendo em conta o universo do país;
- Análise do impacto das acções;
- Desagregar indicadores por género sempre que possível;
- Actualização constante da formação dos extencionistas e fiscais;
- Disparidade nos números de crescimento agrícola anual (TIA, Aviso Prévio; INE, MPD) – necessidade de harmonizar as metodologias de cálculo;

➤ **Macroeconomia e Pobreza**

- Priorização do indicador emprego;
- Disponibilidade de informação e uso para melhoria das análises;
- Política orçamental/fiscal impacto no desempenho dos sectores e resultados;
- Impacto do crescimento económico na redução da pobreza;
- Análise das metas não cumpridas; categorizar os constrangimentos e identificar medidas para ultrapassar;
- Existência de legislação mas limitada implementação e resultados visíveis;
- Complementaridade das análises quantitativas com as qualitativas – percepção);
- Sinergias para pesquisas dentro e fora do governo – mecanismo de disseminação e recursos;
- Investimento em pesquisas de impacto de políticas e recomendações;
- Mecanismos claros de disponibilidade de informação primária dos Inquéritos do INE para análises adicionais;
- Impacto da descentralização dos recursos aos distritos;
- Impacto da expansão do sector público no OE para crescimento e redução da pobreza;
- Visão estratégica sobre fontes prioritárias de crescimento/vantagens comparativas e priorização.

5. Conclusões e Recomendações

Em face das questões apresentadas sobre o desempenho dos Sectores no Ano de 2006, apresentado no documento do Balanço do PES, durante as sessões de trabalho, foram feitos esclarecimentos pontuais quer pelos técnicos do MPD, quer por outros técnicos sectoriais.

Por outro lado, nos grupos de trabalho foram levantadas algumas recomendações já integradas nos pilares e abordadas no ponto 4.

Neste contexto, se destacam as seguintes conclusões e recomendações a serem levadas ao Observatório da Pobreza:

- *Relativamente à estrutura e apresentação do documento do Balanço do PES nos encontros preparatórios:* este aspecto deve ser melhorada no sentido de se apresentar o programado e o realizado de forma analítica resumida e também a análise dos principais indicadores e a respectiva interligação sectorial.
- *Sobre o conteúdo do documento do BdPES e sua metodologia:* aspecto ligado ao anterior, foi reconhecido o facto de o documento ser somente quantitativo e de não contemplar a parte analítica e crítica “*o porquê/a que se deveu?*” facto que ele por si, não permite uma análise profunda e dificulta a compreensão dos dados (quer em termos de melhoria significativa ou negativa dos indicadores). Sobre este aspecto foi referido que o documento sintetiza as acções que foram programadas no PES e tenta de alguma forma acomodar outras acções importantes realizadas. Assim, toda a informação adicional só poderá ser complementada com os relatórios parciais de cada sector/província – contudo, reconheceu-se que há necessidade de melhoramento da metodologia do Balanço do PES;
- *Preparação do Observatório da Pobreza e o processo de participação dos diferentes intervenientes:* deve ser na base de encontros preparatórios onde participam todos os intervenientes desde o processo de planificação, implementação até a monitoria e avaliação. É preciso melhorar a sua metodologia de preparação no sentido de se procurar sintetizar a informação analítica através de uma combinação entre a informação quantitativa e qualitativa dos sectores (*O instrumento PES é o ideal para alimentar o observatório da pobreza?*). Por outro lado, deve haver maior envolvimento da Sociedade civil nos grupos de trabalho;
- *Necessidade de reorientação e organização do sistema de recolha e tratamento de informação mais eficiente a todos os níveis (do nível local ao central).* Os aspectos de qualidade, cruzamento de fontes de dados (integração dos dados) e partilha de informação devem também ser considerados;
- *Melhoria do alinhamento entre o BdPES e relatórios de execução orçamental* – aproveitando as facilidades do e-SISTAFE; este aspecto deve estar interligado a questão da política orçamental/fiscal e o seu impacto no desempenho dos sectores e os resultados e também, à *visão estratégica sobre fontes prioritárias de crescimento/vantagens comparativas e priorização.*
- *No que se refere aos indicadores:* é importante a sua desagregação por género sempre que possível;

- *Necessidade de harmonizar as metodologias de cálculo:* nas diferentes áreas de modo a evitar a disparidade nos dados/números, como por exemplo de crescimento agrícola anual (TIA, Aviso Prévio; INE, MPD);
- *No âmbito de planificação das metas:* é importante conhecer/dar indicação do universo para programar as necessidades por cada sector e estimar os ganhos (*o planificado está em função do quê?*);
- *No que tange a abordagem dos assuntos transversais deve-se melhorar a integração e análise destes no relatório dos sectores;*
- *Critério de definição dos indicadores deve ser s revisto em alguns casos,* por exemplo a abertura de furos deve ser em função dos critérios de 1 fonte de água para 500 pessoas, tendo em conta que a população rural vive dispersa e em muitos casos migratória;
- *Necessidade de melhorar a fiscalização dos serviços públicos* aspecto importante na melhoria de prestação dos serviços públicos (ex: tramitação de documentos);
- *Necessidade da facilitação do acesso ao crédito ao sector privado principalmente os mais necessitados, os pobres.*
- *Importante apresentar análises sobre o Impacto do crescimento económico na redução da pobreza;*

Anexos:

- AGENDA e LISTA DE DOCUMENTOS DISTRIBUIDOS
- LISTA DE PARTICIPANTES

- **ANEXO 1**

- Lista de documentos distribuídos
 - ✓ Balanço do Plano Económico e Social 2006
 - ✓ Relatório de Avaliação da Pobreza 2005
 - ✓ Matriz do Quadro de Avaliação do Desempenho (QAD)

- **AGENDA**

Encontros Preparatórios do 6º Observatório da Pobreza

Encontro com Pilar do Capital Humano

Data: 22 de Fevereiro de 2007

Hora: 8:30H – 12:00H

Local: Hotel Avenida, Maputo

08:30 – 08:45 Abertura / Introdução

Direcção Nacional da Planificação (MPD)

08:45 – 9:15 Apresentação do Balanço Anual do PES - 2006 (MPD)
Comentários (30 minutos)

09:15 – 09:35 Apresentação do Ponto de Situação do Relatório de
Avaliação da Pobreza (RAP), (G20)

Comentários (20 minutos)

09:35 – 09:50 ☺ *Intervalo Lanche* ☺

09:50 – 11:00 Discussão em grupos de trabalho / Facilitação

11:00 – 12:00 Apresentação dos trabalhos em plenária

Conclusões e Recomendações para a Sessão do Observatório da
Pobreza

12:00 – Encerramento

Encontro com Pilar de Governação

Data: 22 de Fevereiro de 2007

Hora: 14:00H – 17:30H

Local: Hotel Avenida, Maputo

14:00 – 14:15 Abertura / Introdução

Direcção Nacional da Planificação (MPD)

14:15 – 14:45 Apresentação do Balanço Anual do PES - 2006 (MPD)
Comentários (30 minutos)

14:45 – 15:05 Apresentação do Ponto de Situação do Relatório de
Avaliação da Pobreza (RAP), (G20)

Comentários (20 minutos)

15:05 – 15:20 ☺ *Intervalo Lanche* ☺

15:20 – 16:30 Discussão em grupos de trabalho / Facilitação

16:30 – 17:30 Apresentação dos trabalhos em plenária

Recomendações

17:30 – Encerramento

Encontro com Pilar do Desenvolvimento Económico + Macroeconomia + Pobreza

Data: 23 de Fevereiro de 2007

Hora: 8:30H – 12:00H

Local: Hotel Avenida, Maputo

08:30 – 08:45 Abertura / Introdução

Direcção Nacional da Planificação (MPD)

08:45 – 9:15 Apresentação do Balanço Anual do PES - 2006 (MPD)
Comentários (30 minutos)

09:15 – 09:35 Apresentação do Ponto de Situação do Relatório de Avaliação da Pobreza (RAP), (G20)

Comentários (20 minutos)

09:35 – 09:50 ☺ *Intervalo Lanche* ☺

09:50 – 11:00 Discussão em grupos de trabalho / Facilitação

11:00 – 12:00 Apresentação dos trabalhos em plenária

Conclusões e Recomendações para a Sessão do Observatório da Pobreza

12:00 – Encerramento

ANEXO 2

• Lista de Participantes

Encontro com Pilar do Capital Humano			22/02/07 Hotel Avenida Manha		e-mail
Numero	Nome	Instituição	Telefone	Cell	
1	Paulo Cuinica	G20	21-35312	82-3026169	q20@fdc.org.mz
2	Nelton Tiago Gemo	ADECID		84-7468194	neltongemo@yahoo.com.br
3	Amade Sucá	KEPA	21-488040	82-8671300	amade.suca@kepa.co.mz
4	Ida Thynegod	UNFPA		84-8648322	ida@unfpa.uem.mz
5	Caroline Ennis	MPD		84-8114969	caroline.ennis@cantab.net
6	Hanifa Ibraimo	MPD		82-7187750	hanifaibraimo@dnpo.gov.mz
7	Francisco Tchauque	DNPDR-NAPH	21-418142	82-4536500	tchanque.@noila.fr
8	Alfredo Mutombene	MPD		82-7593110	alfredomutombene@dnpo.gov.mz
9	Lénio Mendonça	MPD		82-8527060	leniomendonca@dnpo.gov.mz
10	José Maria Jone	MMAS		82-5954920	zemas_73@yahoo.com.br
11	Délio Ivan M. Carlos	ADECID		82-7717180	delio-carlos@yahoo.com.br
12	Imarciana Cunamizana	MPD		82-423469	
13	Cristina Matusse	MPD		82-4630190	
14	Amina Issa	MEPT	21-309665	82-3992780	edercacaetodos@tvcabo.co.mz
15	Teresa Magalhães	MICOA	21-492403	82-7455330	tbmpinto@yahoo.com
16	João José Uthui	TEIA		82-5379354	teia.forum@tvcabo.co.mz
17	Jacinto Chiconela	MF		82-4510750	jchiconela@gmail.com
18	Simão Tila	KULIMA	21-436665	82-8708810	kulima@tvcabo.co.mz
19	Tomé Fernando Bambo	ISRI		82-2581260	tombambo@yahoo.br
20	Sabina dos Santos	Forum Mulher	21-417910	82-4921210	
21	Niina Pitkonen	KEPA		82-3824201	niina.pitkonen@kepa.co.mz
22	Rie Sakumoto	Emb. Japao	21-499819/20		riesaku@virconn.com
23	Fortunato Oliveira	MISAU		82-3134970	foliveira@misau.gov.mz
24	Júlio Langa	MF		82-3086340	juliao_langa@yahoo.com.br
25	Pena Vasco	MF	21-315053	82-8009440	penavasco@yahoo.com.br
26	Graça Machel	FDC	21-355300		fdc@fdc.org.mz
27	Eduarda Cipriano	FDC	21-355300		eduarda.cipriano@fdc.org.mz
28	Manuel Rego	MEC	21-490892		rego@mec.gov.mz
29	Egídio Pinto	AJCSSC		82-7911780	ajcssc4@com.br
30	Virgolino Nhate	MPD	21-492711	82-4051560	vnhate@gmail.com
31	Sónia Santos	MPD		82-3246480	soniasantos@dnpo.gov.mz
32	Conde Fernandes	APOSEMO		82-7592140	aposemo@virconn.com
33	Erik Von Pistohlkors	CE	21-481000	82-8041700	erik.vonpistohlkors@ec.europa.eu
34	Anna Biomcial	IBIS		82-3001815	ana@ibismo.org
35	Aurora Muzima	MICOA	21-492403	82-7182310	aurmuzina@yahoo.com.br
36	Natércia Estêvão	TEIA		82-4648660	teia.forum@tvcabo.co.mz
37	Luis Filipe Pereira	Cruzeiro do Sul	21-493561		cruzeirodosul11d@tvcabo.co.mz
38	Inocêncio Dinis dos Anjos	GMD-NPL		82-6800140	inocentesenga@yahoo.com.br
39	Ideltrudes Zélia *	Centro Terra Viva		82-9546760	elnamburete@yahoo.com.br *
40	Estevão Amaral			82-5654258	
41	Erasmus Marinda	ABIODSS		82-2834370	abiodss@tvcabo.co.mz
42	Agueda Nhantumbo	MMAS	21-401477	82-3035690	
43	Sidonia Muhosso	Forum Mulher	21-465622	82-7046470	sidoniamuhosso@yahoo.com.br
44	Elesio Nhantumbo	MPD	21-492711	84-6772140	elesionhantumbo@dnpo.gov
45	Karin de Rooij	Emb. Holanda	21-484221		karui-de.rooij@minbund.nl *
46	Angela Abdula	FAO/MPD		82-3000991	angelaabdula@dnpo.gov.mz
47	Joaquim Caronga	MOPH - DE		82-3152410	caronga@tvcabo.co.mz
48	Kees Konstapel	Emb.Holanda		82-2161460	kees.konsfapel@menbund.nl
49	Deldre Watsan	UNICEF			nwatsan@unicef.org
50	Candida Mula	MPD		82-4869150	candidamula@dnpo.gov.mz
51	João C. Pinga	ONG. Administracao		84-4241000	aaalns2005@yahoo.com.br *
52	Francisco Alberto Pagule	MMAS		82-3286320	fpagule@yahoo.com.br
53	Andre C. Utui	MEC		82-4166200	utui@mec.gov.mz
54	Salvo Tchamo	Forum Mulher		84-4024830	sstchamo@yahoo.com
55	Dupraz Jean	UNICEF			jdupraz@unicef.org
56	Domingos Lambo	MF/DNO		84-2322680	
57	Orlando Sebatião	Forum Mulher	21-460285		
58	Moises Alberto	MPD		82-8764330	
59	Benedito Gome	G20		82-8055850	
60	Felizberto Mulhovo	SNV		82-7150800	fmudllovo@snvworld.org

Encontro com Pilar de Governação			22/02/07 Hotel Avenida Tarde		e-mail
Numero	Nome	Instituição	Telefone	Cell	
1	Sónia Santos	MPD		82-3246480	soniasantos@dnpo.gov.mz
2	Tomé F. Bambo			82-2581260	tomebambo@yahoo.com.br
3	R. Sakumoto	Emb. Japao	21-499819/20		riesaku@virconn.com
4	Miguel Rombe	Emb. Irlanda	21-491440		nikanisile@yahoo.com
5	Caroline Ennis	MPD		84-8114969	caroline.ennis@cantab.net
6	Pena Vasco	MF	21-315053	82-8009440	penavasco@yahoo.com.br
7	Fotini Antonopoulou	Comissao Europeia		82-4571550	
8	Ida Thyneyod	UNFPA		84-8648322	ida@unfpa.uem.mz
9	Albino Maria Francisco	FDC		82-4276050	afrancisco@fdc.org.mz
10	Nascimento Perura	ANFP		82-2672060	nascimento.perura@anfp.gov.mz
11	Rosa Munguambe	ANFP	21-485558	82-7349500	royamme@yahoo.co.uk
12	Amade Sucá	KEPA	21-488040	82-8671300	amade.suca@kepa.co.mz
13	Angela Abdula	MPD		82-3000991	angelaabdula@dnpo.gov.mz
14	Elisabeth Mutisse	ISRI		82-3637670	elisabeth-mutise@yahoo.com
15	Gaspar Moniquela	CCLJ			
16	Sabera Mussagy	G20	21-355313	82-8221790	saberamussages@fdc.org.mz
17	Judith F. Getano	APOSEMO	21-311638	82-7468670	judithgetano@yahoo.com.br
18	Conde Fernades	APOSEMO		82-7592140	aposemo@virconn.com
19	Lénio Mendonça	MPD		82-8527060	leniomendonca@dnpo.gov.mz
20	Momade Saide	MPD		82-6592480	momadesaide@dnpo.gov.mz
21	Paulo Macamo	MF		82-3075150	paulomacamo@dnpo.gov.mz
22	João Chieta Pinga	ONG. Administracao		84-4241000	aaalns2005@yahoo.com.br *
23	Vanessa Vega Saenz	Emb. Dinamarca	21-480000	82-3025474	vanessa.saenz@yahoo.com
24	Inocência Dinis dos Anjos	GMD-NPL		82-6800140	inocentesenga@yahoo.com.br
25	William António Mulho		21-417783	82-4337420	diakonia@tv cabo.com
26	Estevão Langa	OTM -CS		82-8358650	estelanga@hotmail.com
27	Hermenegildo Mulhovo	FDC	21-359355	82-8135490	hmulhovo@fdc.org.mz
28	Eufrigina Reis Manoela	GMD	21-303868		divida@tv cabo.co.mz
29	Ana Karina Cabral	GMD		82-8699490	akarinacabral@yahoo.com
30	Anne Louise Grinstep	Banco Mundial	21-482300		agrinsted@worldbank.org
31	Felizberto António	SNV		82-7150800	fmudilovo@snvworld.org
32	Natércia Ester	TEIA		82-4648660	teia.forum@tv cabo.co.mz
33	Mª Orlanda Muianga	APN	21-485214	82-3175820	*
34	Alfredo Mutombene	MPD		82-7593110	alfredomutombene@dnpo.gov.mz
35	Cidália Monjane	CJE	21-314129	82-3274930	cidalia_Monjane@yahoo.com.br
36	Heminio Nhaguiombe	FDC		82-0445910	hnhaguiombe@fdc.org.mz
37	Silvestre Baessa	GMD	21-303868	84-3981365	divida@tv cabo.co.mz
38	Custodio Duma	LDM		82-3010695	custodioduma@yahoo.com.br
39	Francisco Tchauque	DNPDR-NAPH	21-418142	82-4536500	tchanque.@noila.fr

Encontro com Pilar do Desenvolvimento Económico +Macroeconomia+ Pobreza						23/02/07 Hotel Avenida Manha
Numero	Nome	Instituição	Telefone	Cell	e-mail	
1	André Chemane	MIC		84-5411250	candria@mic.gov.mz	
2	Inocêncio Dinis dos Anjos	GMD-NPL		82-6800140	inocentesenga@yahoo.com.br	
3	Sabera Mussagy	G20	21-355313		saberamussagy@fdc.org.mz	
4	Caroline Ennis	MPD		84-8114969	caroline.ennis@cantab.net	
5	Teresa Magalhães	MICOA	21-496109	82-7455330		
6	Alice A.Mavie	ELSINTMAP		82-4016015		
7	Carlos Mate	Em.Noruega		82-4443940	carlos.mate@nufa.no	
8	Torun	Em.Dinamarca	21-480000	82-3096910	perasm@um.ok	
9	Paulo Sergio Brito	Tribunal Administrativo		82-3890520	sergiobritos34@hotmail.com	
10	Pena Vasco	MF	21-315053	82-8009440	penavasco@yahoo.com.br	
11		GTZ		82-3125920		
12	Velasco Bazima	MPD	21-490006/7	82-8333110	velascobazima@dnpo.gov.mz	
13	Herminio Nhaguiombe	FDC		82-0445910	hnhaquiombe@fdc.org.mz	
14	Ide Thy Lyod	UNFPA		84-8648322	ida@unfpa.mz	
15	Sonia Sanchez	UNDP		82-3025194	sonia.sanchez@undp.org	
16	Rosil Diruai	MPD		82-3837630	rosildiurai@dnpo.gov.mz	
17	Cristina Matusse	MPD		82-4630190		
18	Telma Loforte	SDC		82-8406090	telma.loforte@sd.net	
19	Cecilio Grachane	Fundo de Estradas		82-3084190	grachane@fe.gov.mz	
20	Fernando Menete	GMD	21-303868	82-4783410	divida@tvcabo.co.mz	
21	Orlando Sebastião	Forun Social	21-460285			
22	Dipac J Arantilal	Cruzeiro Azul			dipac@tvcabo.co.mz	
23	Salvo Tchamo	Forum Mulher	21-493437	84-4024830	sstchamo@yahoo.com	
24	Emanuela Mondlane	Forum Mulher	21-493437	82-4059100	emanuela@forummulher.org.mz	
25	Abilio Gune	MPD/DNP	21-491755			
26	Emidio Dos Santos	AMAI	21-306762		emidiovip@yahoo.com.br	
27	Patrick Lemieux	Alto Com. Canada		82-3141270		
28	Otilia Zuolo	B.M	21-318300/9	82-3134760	otilia.zuolo@bancomoc.mz	
29	Joaquim Caronga	MOPH		82-3152410	caronga@tvcabo.co.mz	
30	Torun Reite	Emb.Noruega		82-3142820	torun.mit@nfa.no	
31	Waldemar Sousa	B.M		82-3010900		
32	Jim La Fleur	CTA		82-3097280	jim.lafleur@cta.org.mz	
33	Jaime Manjante	MF		82-6081895	jaimanjate@gmail.com	
34	Angela Abdula	FAO/MPD		82-3000991	angelaabdula@dnpo.gov.mz	
35	Hanifa Ibrahimio	MPD				
36	Lenio Mendonça	MPD				
37	Alfredo Mutombene	MPD				
38	Momade Saide	MPD				
39	Virgulino Nhate	MPD	21-492711	82-4051560	v.nhate@gmail.com	
40	Albano Manjante	MPD		82-8969570	albanomanjante@dnpo.gov.mz	
41	Olga Gomes	MIC		82-3163480	ogomes@mic.gov.mz	
42	Albertina Fruquia	MF/DNPE	21-327785	82-3283780	albertinafruquia@ufsa.gov.mz	
43	Hermenegilda Mulhovo	FDC	21-359355	82-8135490	hmulhovo@fdc.org.mz	
44	Ana Karina Cabral	GMD		82-8699490	akarinacabral@yahoo.com	
45	Eufregina Reis Manoela	GMD	21-303808		divida@tvcabo.co.mz	
46	Natercio Bombe	A.V.V.D		82-6156883		
47	Calisto D. Bila	ACCOORD		82-4863530	acoovd_acd@yahoo.com.br	
48	Ned Ashmore	ACCOORD		82-4863530		
49	Maria Vinle	ASDI		82-3034300	maria.vinle@foreign.ministry.se	
50	Sidonia Muhoroo	Forum Mulher		82-7046470	sidoniamuhorro@yahoo.com.br	
51	Rie Sakumoto	Emb. Japao	21-499819/20		riesaku@virconn.com	
52	Jeremias F. Znade	Tribunal Administrativo		84-2425050	jznande@hotmail.com	
53	William António Mulhovo	DIAKONIA	21-417783	82-4337420	w.mulhovo@tvcabo.co.mz	
54	Niina Pitkanen	KEPA		82-3824201	niina.pitkanen@kepa.co.mz	
55	Raul Chambote	TROCAIRE	21-327972	82-3011798	fbopragramme@tvcabo.co.mz	
56	Sonia Santos	MPD		82-3246480	soniasantos@dnpo.gov.mz	
57	Alvaro Loveira	MF/DNO		82-3471130	alvaroloveira@yahoo.com.br	
58	Julião Langa	MF		82-3086340	juliao_langa@yahoo.com.br	
59	Aurora Muzima	MICOA	21-492403	82-7182310	auroramuzima@yahoo.com.br	
60	Simão Tilao	KULIMA	21-436665	82-8708810	kulima@tvcabo.co.mz	
61	Melise Jaud	MINAG		84-8277827	melise.jaud@map.gov.mz	
62	Claudio Massiguela	MPD		84-3980504		
63	Rui Benfica	WB		82-7992370	rbenfica@worldbank.org	
64	Tim Born	USAID		82-3161180	tborn@usaid.gov	
65	Mario Rabiane	MPD	21-492711	82-7245810	mariorabiane@dnpo.gov.mz	
66	Amade Sucá	KEPA	21-488040	82-8671300	amade.suca@kepa.co.mz	
67	Araujo Martinho	MPD		82-7095000	araujmartinho@dnpo.gov.mz	
68	Alferdina Moiana	MF		82-9085110	alferdina_moiana@yahoo.com.br	
69	Barros dos Santos	DGA		82-3206780	bsanntos@alfandegas.gov.mz	
70	Estevão Langa	OTM -CS		82-8358650	estelanga@hotmail.com	
71	Eulália Macome	MINAG	21-460131	82-3933194	emacome@map.gov.mz	
72	Benedito Gome	G20		82-8085850		
73	Amade Aziza	DGI	21-315033	82-3042860		
74	Dinis Mandevane	CTV	21-416131	82-8561770	ctv@tvcabo.co.mz	
75	Leen Verstraeven	Coop.Belgica		82-3209580	leen@tvcabo.co.mz	
76	Adelaide Marisa Alves	MPD		82-0730830	marisaalves@dnpo.gov.mz	
77	Custodio Duma	LDH		82-3010695	custodioduma@yahoo.com.br	
78	Xavier Antonio Chongo	MF/IGS		84-3132400	chongo.igs@tvcabo.co.mz	
79	Ondina da Barca Vieira	UNDP	21-481411			
80	Agueda Nhantumbo	MMAS		82-3035610	*	
81	Saquina Mucavele	MUGEDE		82-8326420	saquinamucavele@yahoo.com	