

Termos de Referência

Reunião de Planificação do QAD de 2009

1. Antecedentes

O Governo de Moçambique (GdM) e os Parceiros de Apoio Programático (PAPs) criaram um quadro comum de monitoria e diálogo, alinhado com o ciclo de planificação, orçamentação e monitoria do Governo fazendo uso dos instrumentos principais de planificação e monitoria do Governo. Este processo está definido no Memorando de Entendimento (MdE) comum, assinado em Março de 2009, e tem dois momentos críticos, a Revisão Anual em Março-Abril, e a Reunião de Planificação do QAD em Setembro.

2. Objectivo

O objectivo da Reunião de Planificação do QAD (RP-QAD) é de acordar indicadores e metas para o ano 2010, e metas indicativas para o ano 2011, para os Quadros de Avaliação do Desempenho (QAD) do Governo e dos PAPs, incluindo notas técnicas complementares para cada indicador. Não serão identificados indicadores ou metas indicativas para o ano de 2012, visto que será desenvolvido um novo Plano Operacional do Governo (POG) em 2010, que identificará os objectivos, indicadores e metas para os anos 2011 e em diante.

A RP-QAD será formalmente concluída só depois de assegurado um QAD com indicadores e metas para 2010 e metas indicativas para 2011, incluindo as notas técnicas.

Para o alcance deste objectivo, o processo de discussão e acordo sobre os indicadores e metas deverá tomar em consideração o progresso registado em 2009 sobre os actuais indicadores do QAD e os assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009, assim como os recursos orçamentados.

Em princípio, os mesmos indicadores devem ser passados de ano para ano, com apenas mudanças sucessivas no estabelecimento de metas. Durante a Revisão Conjunta em Abril 2009 foi acordado substituição de três indicadores para 2010 (ver ponto 8 Relatórios por pilar). Tendo em conta que o ano 2010 é o primeiro ano de implementação do novo POG, caso seja necessário, indicadores e metas para o ano 2010 poderão ser confirmados durante a Revisão Anual de 2010. Os indicadores e metas indicativas para 2011 serão confirmados posteriormente.

3. Actividades

As actividades a serem realizadas durante o RP-QAD são:

- O GdM e os PAPs discutirão os planos do GdM com base nos recursos orçamentais disponíveis, e os compromissos para melhorar a eficácia de ajuda dos PAPs para 2010, o que resultará em QADs acordados para o GdM e os PAPs com metas finais para 2010 e indicativas para 2011, incluindo notas técnicas para cada indicador.

- A avaliação da coerência entre o orçamento proposto para 2010 e o quadro macroeconómico será feita pelo GdM em colaboração com FMI e os economistas dos PAPs.
- O GdM e os Chefes de Missão da Troika-plus manterão diálogo a nível político sobre o processo de desenvolvimento e outras questões relevantes sempre que se julgar necessário.
- **O GdM e os PAPs estabelecerão o calendário dos estudos e revisões para o ano 2010.**
- O GdM e os PAPs avaliarão o progresso da Auditoria de Desempenho do Sector de calamidades com base nos TdR e plano de auditoria, visando a sua conclusão antes da Revisão Anual do ano 2010, e receberão informação sobre o estado da Auditoria de Desempenho do Sector de agricultura, cuja finalização está prevista para **Outubro de 2009**.
- O GdM e os PAPs realizarão uma reunião de Análise do Orçamento para discutir questões de execução orçamental do ano 2009 e a afectação estratégica do OE para 2010, bem como a coerência do OE 2010 em relação ao CFMP 2010-2012.

4. Documentos de Referência

- PARPA II
- Cenário Fiscal de Médio Prazo 2010-2012 (CFMP)
- Linhas Gerais do Orçamento do Estado para 2010
- Aide Memoire da Revisão Conjunta de 2009 e seus anexos
- O QAD existente para 2010 – 2011
- O QAD existente dos PAPs 2010-2011
- TdR da Auditoria e plano de auditoria de desempenho do Sector de Calamidades
- Os planos sectoriais para o uso dos Grupos de Trabalho
- Balanço do PES (BdPES) para o 1º semestre de 2009
- Relatório de Execução Orçamental (RTEO) para o 1º semestre de 2009

5. Participantes

Ao nível técnico os participantes na Reunião de Planificação do QAD serão quadros do Governo, representantes dos doadores e representantes da Sociedade Civil. No diálogo político participarão Ministros e Chefes de Missão.

6. Resultados

O produto da RP-QAD será o Aide Memoire que consistirá nos seguintes elementos:

- Parte principal, incluindo uma descrição do processo da Reunião de Planificação, quaisquer observações levantadas na reunião de diálogo, uma referência à avaliação da coerência do OE 2010 em relação ao CFMP 2010-2012 e o quadro macroeconómico e a afectação estratégica do OE para 2010, e uma breve descrição do ponto de situação dos assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009.
- Matrizes do QAD do Governo e dos PAPs, com metas finais para 2010, com base nos recursos orçamentados, e metas indicativas para 2011.
- Breve texto acordado sobre os argumentos para as metas dos indicadores do QAD do GdM e dos PAPs de 2010, só para os indicadores que apresentam metas muito diferentes dos planos indicativos.

- Notas técnicas para cada indicador
- Calendário dos estudos e revisões para o ano 2010
- Informação sobre o processo da Auditoria de Desempenho do Sector de agricultura e de calamidades.

7. Calendário e Prazos

Vide calendário anexo (**Anexo I**)

8. Orientações para os Pilares e os Grupos de Trabalho

Existem cinco pilares orientadores, designadamente: 1) Pobreza, Macroeconomia e Gestão das Finanças Públicas; 2) Governação; 3) Capital Humano; 4) Desenvolvimento Económico; 5) Assuntos Transversais; (vide ANEXO III).

Informação a ser produzida pelos Grupos de Trabalho

Não será necessário um relatório retrospectivo de desempenho do 1er Semestre do 2009. Cada Grupo de Trabalho:

- fará uma proposta das metas 2010 e 2011 no contexto dos recursos orçamentados, níveis de execução orçamental em 2009 e evolução do progresso na área/sector.
- Só para os indicadores que apresentam metas muito diferentes dos planos indicativos, cada Grupo de Trabalho deve incluir um breve texto acordado sobre os argumentos para as metas dos indicadores do QAD de 2010.
- Cada Grupo de Trabalho deve anexar uma Nota Técnica para cada indicador, ainda se a nota técnica não foi alterada.
- Além das metas, os Grupos de Trabalho devem indicar quais estudos analíticos a serem realizados conjuntamente pelo GdM e os parceiros durante o ano 2010 para facilitar o desenvolvimento do calendário dos estudos e revisões para o ano 2010. Estudos analíticos a serem incluídos são estudos de maior abrangência ou envergadura, como por exemplo Análises de diagnóstico (p.e., Relatório Nacional de Avaliação do Procurement, Avaliações da Responsabilidade Financeira do País, PEFA, Estudos e estratégias do País ou do sector, Avaliações do país ou do sector, Trabalho de análise transversal tal como as avaliações do género).
- Os seguintes grupos de trabalho devem também incluir uma breve descrição (máximo ½ página) do progresso nos assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009 e como estão sendo consideradas na planificação para 2010: Sector Privado, Acção Social, Saúde, Orçamento, Agricultura, Reforma da Justiça, Implementação do MdE (ver Anexo II).

Relatórios por pilar

As propostas dos Grupos de Trabalho devem ser entregues aos Chefes dos Pilares que por sua vez cabe resumir e produzir um relatório com o máximo de 1½ páginas, em anexo as notas técnicas de todos os indicadores do pilar, e uma lista dos estudos conjuntos a serem realizados no pilar em 2010. Cada pilar deve assegurar que tem propostas de indicadores e metas para o QAD 2010 e metas indicativas para 2011.

O relatório do pilar deve incluir;

- i) Indicadores e metas finais para o QAD 2010 e metas indicativas para 2011. Indicadores a reformular segundo o AM da RC de 2009: No 29, 34 e 40. Indicadores a substituir segundo o AM da RC de 2009: No 26, 28 e 31, Inclusão de um novo indicador para a área de Saneamento. As metas e novos indicadores devem estar inclusas no PES 2010 final.
- ii) Explicação sobre os argumentos para as metas dos indicadores do QAD de 2010 só para os indicadores que apresentam metas muito diferentes dos planos anteriores.
- iii) Breve descrição do progresso nos assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009 e como estão sendo consideradas na planificação para 2010 (ver detalhes no capítulo Processo de trabalho por pilar)
- iv) Alistar os estudos conjuntos a serem realizados no pilar em 2010
- v) Em anexo as Notas Técnicas de todos os indicadores do pilar

Os relatórios do pilar serão submetidos em Português até dia 8 de Setembro. Os relatórios devem ser enviados aos secretariados do MPD (mpd.secretariado@yahoo.com), e dos PAPs (benilde.garrine@formin.fi) e ao ponto focal relevante do MPD (vide ANEXO IIIb).

Relatórios adicionais

- i) O grupo de orçamento deve entregar uma avaliação curta (máximo 2 páginas) da coerência do OE 2010 em relação ao CFMP 2010-2012 e o quadro macroeconómico e a afectação estratégica do OE para 2010
- ii) O grupo de implementação do MdE deve entregar a proposta final das metas e indicadores do QAD dos PAPs 2010.

Processo de trabalho no pilar

Um encontro do pilar deve ter lugar Terça-feira dia 1 de Setembro de 2009, chefiado em conjunto pelos chefes de pilares do GdM e dos PAPs.

Este encontro deverá ter 2 fases:

- i) **Trabalho em pilar.** Discussão entre os chefes dos Grupos de Trabalho e os chefes do pilar para esclarecer o processo e discutir a informação a ser produzido pelos Grupos de Trabalho.
- ii) **Trabalho em grupo.** Cada grupo de trabalho se reúne, para discutir os seus indicadores e metas, notas técnicas, planos de estudos e assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009 (vide Anexo II)

A redacção do relatório do Pilar deve ser supervisionado pelos dois chefes do pilar, e deverá representar as informações produzidas pelos Grupos de Trabalho.

Processo depois da entrega dos relatórios dos pilares

A equipa de redacção conjunta ao nível do Director Nacional (GdM) e os Chefes de Cooperação (PAPs) e ao nível técnico (pontos focais do MPD, Troika/PAPSEC e secretariados) terá a responsabilidade de elaborar o primeiro esboço do AM até dia 9 de Setembro.

15 de Setembro: Encontro conjunto (PAFCoG) de modo a discutir e chegar a um consenso sobre as matrizes de 2010 e 2011 à base do primeiro esboço do AM.

Com base nas discussões do PAFCoG, a o AM será finalizada pela equipa de redacção.

Uma tabela detalhada no **Anexo IIIa**, apresenta a lista dos nomes dos grupos de trabalho e líderes dos pilares para a RS quer para os parceiros, quer para o Governo. Anexo IIIb apresenta a lista das pontes focais do MPD.

Anexos:

I. Calendário

II. Lista dos Assuntos Especiais do Governo e dos Parceiros

IIIa. Lista dos Grupos de Trabalho e participantes chave.

IIIb. Pontos Focais de MPD

ANEXO I: PROGRAMA DAS PRINCIPAIS ACTIVIDADES E DATAS

Data	Actores	Actividades	Reuniões
17 de Agosto	GdM	BdPES e REO (1º Semestre 2009) disponibilizados	
A confirmar	FMI, economistas dos PAPs	Missão do FMI	
31 de Agosto	Pilares	Reunião de introdução entre Chefes e Co-chefes dos Pilares e Secretariados	MPD 10:00 - 11:00 H
1 de Setembro	Pilares e Grupos de Trabalho	Reunião ao nível do pilar, seguido por reuniões ao nível do Grupo de Trabalho	Capital Humano Ministério da Educação e Cultura 9:00 - 10:30 H
			Desenvolvimento Económico Ministério da Agricultura 9:00 - 10:30 H
			Macroeconomia e Pobreza Ministério da Planificação e Desenvolvimento 14:00 - 15:30 H
			Governação Prédio CPD, Av. Guerra Popular n.20, 5. Andar (Inspeção Geral de Administração do Estado) 14:00 - 15:30 H
			Assuntos Transversais Conselho Nacional de Combate ao SIDA 14:00 - 15:30 H
3 de Setembro	Participantes na Reunião de Análise de Orçamento (AO)	Discussão do OE 2010, CFMP 2010-2012, e a execução orçamental no primeiro semestre 2009	Ministério das Finanças 9:00 - 11:00 H
4 de Setembro	Grupos de Trabalho	Data limite para envio da informação produzida pelo Grupo ao Chefe e Co-chefe do pilar, incluindo Notas Técnicas (ver ponto 8, Orientações)	
A confirmar	FMI, HoCs, Economistas	Apresentação das Constatações acerca do OE 2010	
8 de Setembro	Chefes e co-chefes dos pilares	Data limite para entrega dos relatórios dos pilares aos secretariados, incluindo notas técnicas	
	Grupo de orçamento	Data limite para entrega da avaliação do grupo (OE 2010) aos secretariados	
	Grupo de implementação do MdE	Data limite para entrega das propostas do QAD dos PAPs aos secretariados, incluindo notas técnicas	
9 de Setembro	Equipe de redacção	Primeiro esboço do AM distribuído	
11 de Setembro	GdM, PAPs	Preparação do PAFCoG ao lado do GdM e ao lado dos PAPs	2 encontros separados: HOCs e líderes dos pilares; directores nacionais relevantes (GdM)

14 de Setembro	GoM/Troika	JSC	JSC
15 de Setembro	Chefes e co-chefes dos pilares e Grupos de Trabalho, HoC, directores nacionais, representantes da sociedade civil	Discussão e Finalização das matrizes de 2010 e 2011	PAF CoG conjunto
17 de Setembro	Ministros, HoMs	Diálogo a nível Político	HoMs, Ministros GdM
	Equipe de redacção	AM distribuído	
18 de Setembro	Ministros, HoMs, todos	Acordo sobre os resultados da Reunião de Planificação do QAD de 2009	Reunião final da Reunião de Planificação do QAD de 2009
30 de Setembro	GdM	Submissão no secretariado do Conselho de Ministros do PES/OE 2010	CdM

Anexo II - Lista dos Assuntos Especiais do Governo e dos Parceiros

Nr	Assunto	Grupo responsável
1	<ul style="list-style-type: none"> • Acelerar a implementação das medidas concretas para estimular o sector produtivo, com particular enfoque na rápida melhoria do Ambiente de Negócios, no apoio às pequenas e médias empresas e na criação de emprego 	Sector privado
2	<ul style="list-style-type: none"> • Acelerar a tomada de medidas especiais para mitigar os efeitos da crise nas camadas mais pobres da população, entre outras, na área da Protecção Social 	Acção Social
3	<ul style="list-style-type: none"> • Acções tendentes à reverter a taxa de mortalidade infantil e materna intra-hospitalar; • Acções orientadas para a redução das taxas de subnutrição crónica da criança; • Acções para melhor fazer face à pandemia do HIV e a sua prevenção e mitigação 	Saúde
4	<ul style="list-style-type: none"> • Acções para melhor fazer face à pandemia do HIV e a sua prevenção e mitigação 	HIV/Sida
5	<ul style="list-style-type: none"> • Necessidade de assegurar, a médio prazo, maior equidade e eficácia na alocação de recursos reforçando a abordagem da planificação e orçamentação programática do CFMP e instrumentos relacionados 	Orçamento/MdF
6	<ul style="list-style-type: none"> • Acções para facilitar uma melhor compreensão sobre a aplicação da Lei das Terras para as comunidades 	Agricultura
7	<ul style="list-style-type: none"> • Acelerar o passo da implementação da estratégia anti-corrupção a nível sectorial; • Melhorar a gestão de informação necessária para a monitoria e avaliação do pilar da governação em tempo útil paralelamente a necessidade de elaboração do plano de acção para implementação das recomendações da auditoria de desempenho no sector da justiça; • Realizar o estudo comparativo sobre a adequação da legislação anti-corrupção de • Moçambique às convenções regionais e internacionais ratificadas; • Acelerar a adesão do País a iniciativa EITI bem como realizar concursos competitivos e transparentes com vista a evitar o surgimento de conflitos de interesse 	Reforma da Justiça
8	<ul style="list-style-type: none"> • A redução das divergências entre os compromissos e os desembolsos, em especial, no que diz respeito ao financiamento de projectos; • Necessidade de implementar uma estratégia de cooperação rolante que incorpora uma revisão de médio prazo, de modo a assegurar uma previsibilidade a médio prazo; • Não obstante a crise financeira, os parceiros são encorajados a imprimir esforços no sentido de apoiar os planos de desenvolvimento do País; • Necessidade dos parceiros procederem a uma CT mais 	Implementação do MdE

	<p>coordenada;</p> <ul style="list-style-type: none">• Considerando que a redução do número de missões é uma questão chave para o Governo no sentido de diminuir os custos de transacção, os parceiros, tomando em conta o papel específico de cada um, são encorajados a coordenar as missões e desenvolver esforços conjuntos com vista a redução do número de missões	
--	--	--

Anexo IIIa: Lista dos Pilares/Grupos de Trabalho e Respectivos Líderes

Pilares Temáticos e Líderes	Grupos de Trabalho	Líderes dos Grupos de trabalho		
		Pontos Focais dos Doadores	Chefe de Grupo dos GdM	Pontos Focais da S. Civil
1) Gestão Macroeconómica e Pobreza Donor: Telma Loforte telma.loforte@sdc.net 82 8406090 GdM: António Sousa Cruz acruz@mpd.gov.mz 827364970	Crescimento e Estabilidade Macroeconómica	Karin Metell Cueva Karin.metell@foreign.ministry.se 823034390 Antonio Nucifora anucifora@worldbank.org 825314486	Antonio Sousa Cruz antonioscruz@gmail.com 82736470 Waldemar de Sousa waldemar.fernando@bancomoc.mz Silvina de Abreu silvina.abreu@bancomoc.mz Esmeralda Ester Malaquias Fumo esmeralda.fumo@bancomoc.mz	Dipac Jaiantilal cruzeirodosul.iid@tvcabo.co.mz 21493561 Tomás Manhicane Jr Manhicanejr.iid@tvcabo.co.mz 824672760
	Análise da Pobreza e Sistemas de Monitoria	Sandra Diesel sandra.diesel@foreign.ministry.se 823034410	Abílio Gune agune@mpd.gov.mz 825024440 Cristina Matusse cmatusse@mpd.gov.mz	Eufrigina dos Reis (GMD) divida@tvcabo.co.mz gimano@hotmail.com 82 443 7740 Paulo Cuinica (G20) aulo.cuinica@g20.org.mz 82 302 6169

Gestão de Finanças Públicas consistente dos 5 subgrupos seguintes:

Telma Loforte
telma.loforte@sdc.net
 828406090

Antonio Laice
antonio.laice@mfdnt.gov.mz
 823037890

Otília Santos
osantos@atm.gov.mz
 84 492 2844

Humberto Zaqueto
 (GMD)
humbertozaqueto@gmail.com
 82 002 8240

		<p>Hermínio Sueia Hsueia@atm.gov.mz 823130710</p> <p>Domingos Tivane heliodo@hotmail.com 823207830</p> <p>Adriano Ubisse aubisse@mpd.gov.mz</p>	
Análise do Orçamento	<p>Andrew Clark A-Clark@dfid.gov.uk 823144290</p>	<p>António Laíce antonio.laice@mfdnt.gov.mz 823037890</p> <p>Domingos Lambo domingoslambo@dno.gov.mz 823064920</p> <p>Carolina Nguenha carolinapessane@yahoo.com.br 21 314687 / 823139720</p>	
Reforma Tributária	<p>Ralf Orlik ralf.orlik@kfw.de 827648530</p>	<p>Otília Santos osantos@atm.gov.mz 84 492 2844</p>	

		823207830	
Procurement	Bryan Luck bryan.luck@international.gc.ca 82 314 1270	Eusébio Saíde eusaide@teledata.mz 82 3171720 Albertina Fruquia	
SISTAFE	Marit Strand marit.strand@mfa.no 823142820	Carlos Jessen carlos.jessen@sistafe.gov.mz 823270150 Isaltina Lucas Isaltina.lucas@sistafe.gov.mz 824036630 Jacinto Muchine Jacinto.muchine@sistafe.gov.mz 829262920 Muntaz Adam muntaz.adam@sistafe.gov.mz 823856007	
Auditoria	Christine Pirene christine.pirene@minbuza.nl 82 9033254	Jorge Marcelino igf@tv cabo.co.mz jorge.marcelino@tv cabo.co.mz 825751526	
2) Governação	Reforma de Sector Público	Peter Rasmussen perasm@um.dk	Gabriel Machado Marcelo Mosse (CIP) marcelomosse@gmail.com

<p>Doador: Patrick Empey patrick.empey@dfa.ie 823048030 GdM: Grilo Lubrino glubrino@utresp.gov.mz pnismoc@hotmail.com grilo.lubrino@mfp.gov.mz 824005251 / 843039950</p>		823096910	gmachado@utresp.gov.mz 843989759	cipmoz@tvcabo.co.mz cipmoz@gmail.com 82 300 3329
	Descentralização	 Loes Lammerts Lj.lammerts@minbuza.nl 824024527	Plácido Pereira nerinopereira@hotmail.com 82 7777070	 Silvestre Baessa (GMD) slybaessa@hotmail.com 82 492 1000
	Reforma da Justiça, Legalidade e Ordem Pública	Bastiaan Engelherd Bastiaan.engelhard@minbuza.nl 825574323 Habiba Rodolfo Habiba.rodolfo@undp.org 823148410	Gaspar Pedro Moniquela cclj@tvcabo.co.mz moniq@tvcabo.co.mz 823236220	Baltazar Jorge Fael (CIP) baltazarfael@gmail.com
3) Capital Humano: Doador: Robert Jenkins rjenkins@unicef.org 82 3054110	Saúde	Neil Squires n-squires@dfid.gov.uk 823190860 Esther Bouma, ebouma.ec.coordinator@gmail.com 823015430	Gertrude Machatine mgertrudes@tropical.co.mz 823182920	Francisco Cabo (AMOSAPU) fvcabo@intra.co.mz fcabo@cfmnet.co.mz 82 538 9370 Maira Hari Domingos-Fórum Mulher mairalange@mail.com 82 58 09 150

GdM: Manuel Rego
manuelrego@mec.gov.mz
 828658620

HIV-SIDA	Mauricio Cysne CysneM@unaids.org 823145590	Diogo Milagre diogo.milagre@cncs.org.mz 823056530	Ana David (MONASO) acdoconnor@yahoo.com 82 300 0519 Luís Abreu Lucilio40@hotmail.co 82 625 5721 Maira Hari Domingos-Fórum Mulher mairalange@mail.com 82 58 09 150
Educação	Tomoko Shibuya tshibuya@unicef.org	Manuel Rego rego@mec.gov.mz 828658620	Dinis Machaul (MEPT) meptdinis@tdm.co.mz mptcentral@tdm.co.mz 82 393 6050
Água e Saneamento	Luiz Tavares ltavares@worldbank.org 848349144	Julião Alferes juliao_alferes@yahoo.co.uk jalferes@dnaguas.gov.mz Francisco Álvaro falvaro@tvocabo.co.mz falvaro@dnaguas.gov.mz 823034990 Rui Costa rcostha@yahoo.com.br	Raimundo Chilaule (Água Para Todos) 82 573 9739
Ação Social	Claudia Fumo C-Fumo@dfid.gov.uk 823293490 Nuno Cunha nuno.cunha.ilo@gmail.com	Paciência Lúcia Moiane luciamoiane@yahoo.com.br Francisco Pagule fpagule@yahoo.com.br fpagule@gmail.com 823286320	Conde Fernandes (APOSEMO) aposemo@tdm.co.mz aposemo@virconn.com 82 759 2140

	Habitação	Por definir	Zefanias Fernando Zefanias.chitsungo@tvcabo.co.mz 823094390 Edgar Muchanga dinhau.gd@tvcabo.co.mz	
4) Desenvolvimento Económico Doador: Carlos Mate Carlos.Mate@mfa.no 824443940 GdM: Victorino Xavier victorinoxavier@yahoo.com 842175381	Sector Financeiro	Samuel Maimbo smaimbo@worldbank.org 84224291	Joana David Joana.david@bancomoc.mz 21318000/9 Otilia Zualo otilia.zualo@bancomoc.mz	Kulima Kulima@tvcabo.co.mz
	Sector Privado	Todd Amani tamani@usaid.gov 82 3106190	Julieta Muchine jmuchine@mic.gov.mz Hortência Uetela huetela@mic.gov.mz 847770366	Jim LaFleur (CTA) jim.lafleur@cta.org.mz 82 309 7280
	Agricultura	Beverly Carmichael beverly.carmichael@international.gc.ca 829382077	Victorino Xavier vxavier@map.gov.mz victorinoxavier@yahoo.com 826520501	Domenico Liuzzi (KULIMA) kulima@tvcabo.co.mz 82 312 7160 Diamantino Nhampossa (UNAC) diamantino.n@gmail.com 82 490 4050
	Estradas (incluindo telecomunicações e caminhos de ferro)	João Mabombo j.mabombo@afdb.org 824955480	Francisco Pereira pcafe@fe.gov.mz 823058350	

			Cecílio Grachane grachane@fe.gov.mz	
	Sector de Energia		Pascoal Bacela pbacela@tropical.co.mz 823108870 Nazario Maguijy nim@me.gov.mz	
Assuntos Transversais Doador: Florbela Fernandes ffenandes@unfpa.org 823153830 GdM: Diogo Milagre Diogo.Milagre@cncs.org.mz 823056530	Género	Ida Thyregod/Inês Alves ida@unfpa.uem.mz 848648322 Ines.alves@ec.europa.eu 826519950	Célia Armando Buque celiabuque@yahoo.com.br 824040540	Graça Samo (Fórum Mulher) gracasamo@forumulher.org.mz 82 651 9040
	Ambiente	Michel Matera michel.matera@undp.org 82 302 1140	Erasmio Nachungue erynhachungue@yahoo.com.br 823263720 Rodrigo Ramalho ramalho54@yahoo.com.br	Alzira Menete (ABIODES) abiodes@tvcabo.co.mz 82 882 4110
	Desenvolvimento Rural	Por definir	Salim Valá salimvala@tvcabo.co.mz 82 4284890 Olegário Banze olebanze@uem.mz 82 3112020 21 419611 Francisco Tchauque tchaunet@yahoo.fr tchauque@voila.fr	Diamantino Nhampossa (UNAC) diamantino.n@gmail.com 82 490 4050
	Ciência e Tecnologia	Por definir	Marcelino Lucas	

			marcelino.lucas@mct.gov.mz 843074260 Estrela Chunguana estrela.chunguana@mct.gov.mz Mety Gondola mety.gondola@mct.gov.mz 824260600	Natacha Manjiche (Esmeraldas da Engenharia) Nashamanjiche@gmail.com nmanjiche@yahoo.com.br 82 864 3240
	Calamidades	Por definir	Rita Almeida ritaalmeida@ingc.gov.mz riaalmeida_9@mns.com	
	Segurança Alimentar	Por definir	Eurico Amad eamad@setsan.org.mz 82 8912340 Marcela Libombo mlibombo@setsan.org.mz 82324239	Pedra Marenja (ROSA) rosa@rosa.org.mz 82 511 8280
	Desminagen	Marc Deneer marc.deneer@diplobel.fed.be 82 3209580	Fernando Mulima fmulima@gmail.com fernandomulima@yahoo.com.br 82 6337340 Sérgio Hele shele@tvcabo.co.mz	
	HIV-SIDA	Mauricio Cysne CysneM@un aids.org 823145590	Diogo Milagre diogo.milagre@cncs.org.mz 823056530	Ana David (MONASO) acdoconnor@yahoo.com 82 300 0519 Luís Abreu Lucilio40@hotmail.co

				82 625 5721 Roberto Paulo robertopaulo98@hotmail.com
Implementação do MdE	Avaliação dos PAPs	Lotta Valtonen lotta.valtonen@formin.fi 82 3231740	Cristina Matusse cmatusse@mpd.gov.mz 82 4630190	

Anexo III b: Pontos Focais de MPD

Pilares Temáticos e Líderes	Grupos de Trabalho	Pontos Focais de MPD
<p>1) Gestão Macroeconómica e Pobreza</p> <p>Doador: Telma Loforte telma.loforte@sdc.net 82 8406090</p> <p>GdM: António Sousa Cruz acruz@mpd.org.mz</p>	Crescimento e Estabilidade Macroeconómica	<p>Amorim Pery apery@mpd.gov.mz Fausto Mafambissa fmafambisse@mpd.gov.mz</p>
	Análise da Pobreza e Sistemas de Monitoria	<p>Virgulino Nhate vnhate@mpd.gov.mz Momade Saide msaide@mpd.gov.mz</p>
	Gestão de Finanças Públicas consistente dos 5 subgrupos seguintes:	<p>Claudio Massingarela cmassingarela@mpd.gov.mz Albano Manjate amanjate@mpd.gov.mz Marisa Alves malves@mpd.gov.mz</p>
	Análise do Orçamento	<p>Claudio Massingarela cmassingarela@mpd.gov.mz</p>
	Reforma Tributária	<p>Mario Rabiane mrabiane@mpd.gov.mz</p> <p>Albano Manjate amanjate@mpd.gov.mz Marisa Alves malves@mpd.gov.mz</p>
	Procurement	
SISTAFE		
Auditoria		

<p>2) Governação</p> <p>Doador: Patrick Empey patrick.empey@dfa.ie</p> <p>GdM: Grilo Lubrino glubrino@utresp.gov.mz pnismoc@hotmail.com grilo.lubrino@mfp.gov.mz 824005251 / 843039950</p>	Reforma de Sector Público	<p>Lénio Mendonça lmendonca@mpd.gov.mz</p> <p>Sandra Joaquim sjoaquim@mpd.gov.mz</p> <p>Roberto Salomão rsalomão@mpd.gov.mz</p>
	Descentralização	<p>Roberto Salomão rsalomão@mpd.gov.mz</p> <p>Paula Corda pcorda@mpd.gov.mz</p>
	Reforma da Justiça, Legalidade e Ordem Pública	<p>Nicol Adelaide nadelaide@mpd.gov.mz</p> <p>Sandra Joaquim sjoaquim@mpd.gov.mz</p>
<p>3) Capital Humano:</p> <p>Doador: Robert Jenkins rjenkins@unicef.org 82 3054110</p> <p>GdM: Manuel Rego rego@mec.gov.mz</p>	Saúde	<p>Araújo Martinho amartinho@mpd.gov.mz</p>
	HIV-SIDA	<p>Cândida Mula cmula@mpd.gov.mz</p> <p>Evenilde Tamele etamele@mpd.gov.mz</p> <p>Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz</p>

	Educação	<p>Carolina Ennis carolina.ennis@cantab.net Moisés Alberto malberto@mpd.gov.mz</p>
	Água e Saneamento	<p>Hanifa Ibrahimio hibrahimo@mpd.gov.mz</p>
	Acção Social	<p>Imarciana Cunamizana icunamizana@mpd.gov.mz Moises Alberto malberto@mpd.gov.mz</p>
	Habitação	<p>Elísio Nhantumbo enhantumbo@mpd.gov.mz Hanifa Ibrahimio hibrahimo@mpd.gov.mz</p>
<p>4) Desenvolvimento Económico</p> <p>Doador: Carlos Mate Carlos.Mate@mfa.no</p> <p>GdM: Victorino Xavier victorinoxavier@yahoo.com 842175381</p>	Sector Financeiro	<p>Mario Rabiane mrabiane@mpd.gov.mz Amilcar Arone aarone@mpd.gov.mz Amorim Pery apery@mpd.gov.mz</p>
	Sector Privado	<p>Rosil Diruai rdiruai@mpd.gov.mz Alfredo Mutombene malfredo@mpd.gov.mz Maria de Nadia mrnady@yahoo.com.br</p>

	Agricultura	Rosil Diruai rdirai@mpd.gov.mz Olivia Govene ogovene@yahoo.com
	Estradas (incluindo telecomunicações e caminhos de ferro)	Hanifa Ibrahim hibrahimo@mpd.gov.mz Fernando Ngoca fngoca@mpd.gov.mz
	Energia	Hanifa Ibrahim hibrahimo@mpd.gov.mz Rosil Diruai rdirai@mpd.gov.mz
Assuntos Transversais Doador: Florbela Fernandes ffernandes@unfpa.org GdM: Diogo Milagre Diogo.milagre@cncs.org.mz	Genéro	Maimuna Ibraimo mibraimo@mpd.gov.mz Moisés Alberto malberto@mpd.gov.mz Elísio Nhantumbo ehantumbo@mpd.gov.mz
	Ambiente	Maria de Nadia mrnady@yahoo.com.br Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz
	Desenvolvimento Rural	Momade Saíde msaide@mpd.gov.mz Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz

	Ciência e Tecnologia	<p>Mario Rabiane mrabiane@mpd.gov.mz Araújo Martinho amartinho@mpd.gov.mz</p> <p>Paula Corda pcorda@mpd.gov.mz</p>
	Calamidades	<p>Araújo Martinho amartinho@mpd.gov.mz</p> <p>Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz</p>
	Segurança Alimentar	<p>Fonseca Machaule Fmachaule@mpd.gov.mz Rosil Diruai rdiruai@mpd.gov.mz</p>
	Desminagem	<p>Lénio Mendonça lmendonca@mpd.gov.mz</p> <p>Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz</p>
	HIV-SIDA	<p>Cândida Mula cmula@mpd.gov.mz Evenilde Tamele etamele@mpd.gov.mz Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz</p>
Implementação do Mde	Avaliação dos PAPs	<p>Hanifa Ibrahimio hibrahimo@mpd.gov.mz carolina Ennis carolina.ennis@cantab.net caroline.ennis1@gmail.com Fernando Ngoca fngoca@mpd.gov.mz</p>



