

Termos de Referência

Revisão Semestral de 2008 do Programa de Apoio Programático

1. Antecedentes

O Governo de Moçambique (GdM) e os Parceiros de Apoio Programático (PAPs) criaram um quadro comum de diálogo e de Monitoria e Avaliação, alinhado com o ciclo de planificação do Governo fazendo uso dos instrumentos principais de planificação, orçamentação, monitoria e avaliação do Governo. Este processo está definido no Memorando de Entendimento (MdE) comum e tem dois momentos críticos, a Revisão Conjunta (RC) em Março/Abril, e a Revisão Semestral (RS) em Agosto/Setembro.

O MdE para o Apoio Geral ao Orçamento e à Balança de Pagamentos estipula (no par. 20 e Anexo 4) que uma Revisão Semestral da Parceria deverá ser realizada todos os anos.

2. Objectivo

O objectivo da RS é de acordar indicadores e metas bem fundadas para o ano 2009, e metas indicativas para o ano 2010, para os Quadros de Avaliação do Desempenho (QAD) do Governo e dos PAPs.

A Revisão Semestral só será formalmente concluída depois de assegurado um QAD com indicadores e metas bem fundadas para 2009 e metas indicativas para 2010.

Para o alcance deste objectivo, o processo de discussão e acordo sobre os indicadores e metas deverá tomar em consideração o desempenho dos indicadores em 2008, em particular aqueles com algum risco de não alcance das metas acordadas, assim como os assuntos de atenção especial levantados durante a revisão anual do ano em curso.

3. Actividades

As actividades a serem realizadas durante o RS são:

- O GdM e os PAPs discutirão os planos do GdM e metas dos PAPs para 2009, resultando em QADs acordados para o GdM e os PAPs com metas finais para 2009 e indicativas para 2010.
- O GdM e os PAPs terão um diálogo informativo sobre o ponto de situação das metas que correm o risco de não ser atingidas para 2008.
- A avaliação da coerência entre o orçamento proposto para 2009 e o quadro macroeconómico será feita pelo FMI em colaboração com os economistas e HoCs dos PAPs.
Adicionalmente será também analisada a proposta de orçamento 2009 no contexto do CFMP.

- O GdM e os PAPs discutirão a Auditoria de Desempenho do Sector da Justiça, uma vez tratar-se de uma questão pendente da RC de 2008.

4. Documentos de Referência

- Cenário Fiscal de Médio Prazo (CFMP)
- Balanço do PES (BdPES) para o 1º semestre de 2008
- Relatório de Execução Orçamental (RTEO) para o 1º semestre de 2008
- Aide Memoire da RC de 2008 e seus anexos
- Matriz Estratégica do PARPA II com metas propostas para 2009
- O QAD existente para 2009 – 2010
- O QAD existente dos PAPs 2009-2010
- Auditoria de desempenho do Sector da Justiça

5. Participantes

Os participantes na revisão serão quadros seniores do Governo ao nível técnico e político, representantes dos doadores ao nível técnico de gestão e político, e representantes da Sociedade Civil.

6. Resultados

O produto da RS será o Aide Memoire que consistirá nos seguintes elementos:

- Carta de cobertura, incluindo o sumário do processo da RS e a avaliação da coerência do OE 2009 em relação ao quadro macroeconómico, e o CFMP
- Matrizes do QAD do Governo e do PAPs, com metas finais para 2009 e metas indicativas para 2010 (os indicadores **não** serão mudados, a não ser os que a mudança tenha sido acordada no AM da RC).
- Breve texto acordado sobre o ponto de situação das metas em risco de não serem atingidas em 2008, incluindo um sumário da discussão no Grupo de Trabalho do Orçamento (GTO) sobre o RTEO do primeiro semestre.
- Avaliação acordada pelo Grupo de Direcção (JSC) da auditoria do desempenho do Sector da Justiça (será da responsabilidade do grupo de trabalho de auditoria em colaboração com os grupos de trabalho da Justiça, preparar uma apresentação).

Os compromissos para o apoio directo ao orçamento de 2009 são baseados no desempenho do GdM em 2007. A RS, por conseguinte, não tem nenhum impacto sobre a confirmação destes compromissos a ser feito pelos PAPs antes do dia 1 de Setembro.

7. Calendário e Prazos

Vide calendário anexo (**Anexo I**)

8. Orientações para os Pilares e os Grupos de Trabalho

Existem cinco pilares orientadores, designadamente: 1) Pobreza, Macroeconomia e Gestão das Finanças Públicas; 2) Governação; 3) Capital Humano; 4) Desenvolvimento Económico; 5) Assuntos Transversais; (vide ANEXO II).

Relatórios por pilar

Cada Grupo de Trabalho fará uma proposta das metas 2009 e 2010 no contexto dos recursos disponíveis, níveis de execução orçamental e evolução do progresso na área/sector, com máximo 1 página. Não será necessário um relatório retrospectivo de desempenho.

As propostas dos Grupos de Trabalho devem ser entregues aos Chefes dos Pilares que por sua vez cabe resumir e produzir um relatório com o máximo de 3 páginas. Os secretariados receberam apenas os relatórios dos chefes de pilar. Cada pilar deve assegurar que tem propostas bem fundadas de indicadores e metas para o QAD 2009 e metas indicativas para 2010.

O relatório do pilar deve incluir três partes;

- i) Uma breve análise da RTEO do 1º semestre da respectiva área.
- ii) Indicadores e metas finais para o QAD 2009 e metas indicativas para 2010. Indicadores à alterar segundo o AM da RC de 2008: sector da saúde apresentar proposta dos indicadores para o sector (número 24¹); revisão do indicador 11 e reformulação do indicador 13, assim como revisão das notas técnicas 16 e 17 para o sector da Justiça (número 90); definição de indicadores de progresso e indicadores sectoriais na redução da vulnerabilidade às calamidades em todos os sectores (número 175). As metas podem ser alteradas mas devem estar inclusas no PES 2009 final. Será necessário elaborar Notas Técnicas para os novos indicadores assim como para aqueles que não foram finalizadas na RS de 2007.
- iii) Breve texto sobre o ponto de situação das metas aprovadas para 2008 até ao momento da RS, para as metas que correm o risco de não ser atingidas. (Vide ANEXO III.)

A parte i) Terá que ser entregue aos secretariados (de MPD e dos PAP) até o dia **26 de Agosto** para que os pontos colocados sejam integrados na agenda do Grupo de Trabalho de Orçamento do dia **4 de Setembro**.

As partes ii) e iii) devem ser entregues até o dia **5 de Setembro**.

Os relatórios serão submetidos por pilar em Português. Não serão necessários relatórios individuais dos grupos de trabalho. Os relatórios devem ser enviados aos secretariados do MPD (mpd.secretariado@yahoo.com), e dos PAPs (mapsec@dfa.ie) e ao ponto focal relevante do MPD (vide ANEXO 2b).

Relatórios adicionais

¹ Números dos paragrafo na Aide Mémoire da Revisão Conjunta, 2008

- i) O grupo de auditoria em conjunto com o grupo da justiça deve entregar adicionalmente a sua avaliação da auditoria de desempenho.
- ii) O grupo de implementação do MdE deve entregar a proposta final das metas e indicadores do QAD dos PAPs 2009 até o dia 5 de Setembro.

Processo de trabalho no pilar

Para produzir o relatório do pilar, um encontro do pilar deve ter lugar entre os dias 26 e 27 de Agosto de 2008, chefiado em conjunto pelos chefes de pilares do GdM e dos PAPs.

Este encontro deverá ter 2 fases:

- i) **Trabalho em grupo.** Cada grupo de trabalho se reúne, para discutir os seus indicadores e metas e assuntos específicos de execução orçamental do 1º semestre, (vide Anexo 3)
- ii) **Trabalho em pilar.** Após a discussão em grupo, o pilar deve se juntar para chegar a um consenso sobre os subsídios para o relatório do pilar.

A redacção do relatório do Pilar deve ser supervisionado pelos dois chefes do pilar, e deverá representar as discussões do encontro conjunto do pilar.

Processo depois da entrega dos relatórios dos pilares

4 de Setembro: Reunião dos Grupos de Trabalho para discutir a Execução Orçamental do Primeiro Semestre de 2008, a base dos inputs i) dos pilares mencionados acima.

12 de Setembro: Encontro conjunto de todos os líderes dos grupos de trabalho (PAFCoG) de modo a discutir e chegar a um consenso sobre as matrizes e o desempenho de 2008 até ao momento da RS à base dos inputs ii) e iii) dos pilares. Os resultados principais do Grupo de Trabalho de Orçamento também fazem parte da agenda deste PAFCoG.

Com base nas discussões do PAFCoG, a “Carta de Cobertura” será redigida por uma equipa sénior conjunta ao nível do Director Nacional (GdM) e os Chefes de Cooperação (PAPs). Esta carta incluirá um sumário do processo, assuntos chave e a avaliação da coerência do OE 2009 em relação ao quadro macroeconómico.

Uma equipa de redacção ao nível técnico (pontos focais do MPD, Troika/PAPSEC e secretariados) terá a responsabilidade de redigir e finalizar as outras componentes do Aide Memoire, baseando-se no resultado do PAFCoG.

Uma tabela detalhada no **Anexo IIa**, apresenta a lista dos nomes dos grupos de trabalho e líderes dos pilares para a RS quer para os parceiros, quer para o Governo. Anexo IIb apresenta a lista das pontes focais do MPD.

ANEXO I: PROGRAMA DAS PRINCIPAIS ACTIVIDADES E DATAS

Data	Actores	Actividades	Reuniões
18 de Agosto	GdM PAPs	BdPES e RTEO (1º Semestre 2007) disponibilizados	
A confirmar	FMI, economistas dos PAPs		
26 de Agosto	Pilares	Data limite para entrega dos assuntos ligados a Execução Orçamental aos Secretariados	
26 de Agosto	Pilares e Grupos de Trabalho	Reunião ao nível do pilar, incluindo ao nível do Grupo de Trabalho	Capital Humano Ministério da Educação e Cultura 9:00H
			Desenvolvimento Económico Ministério da Agricultura 14:00H
27 de Agosto	Pilares e Grupos de Trabalho	Reunião ao nível do pilar, incluindo ao nível do grupo de trabalho	Macroeconomia e Pobreza Ministério da Planificação e Desenvolvimento 9:00H
			Governança Prédio CPD, Av. Guerra Popular n.20, 5. Andar (Inspeção Geral de Administração do Estado) 14:00H
			Assuntos Transversais Conselho Nacional de Combate ao SIDA 09:00H
1 de Setembro	PAPs	Confirmação dos compromissos	
4 de Setembro	Participantes no Grupo de Trabalho de Orçamento	Discussão da execução orçamental no primeiro semestre 2007	GTO
5 de Setembro	Líderes dos pilares	Data limite para entrega dos relatórios dos pilares aos secretariados	
10 de Setembro	GdM e PAPs	Preparação do PAFCoG (Ao lado dos PAPs: HOCs e líderes dos pilares; ao lado do GdM: directores nacionais relevantes)	
11 de Setembro	FMI, HoCs, Economistas	Apresentação das Constatações acerca do OE 2008	
11 de Setembro	GoM/Troika	JSC	JSC
12 de Setembro	Todos	Discussão e Finalização das matrizes e o desempenho de 2007 até ao momento da RS	PAF CoG conjunto
16 de Setembro	Equipe de redacção	AM distribuído	
17 de Setembro	Ministros, HoMs	Diálogo a nível Político	HoMs, Ministros GdM
18 de Setembro	Ministros, HoMs	Acordo sobre os resultados da RS	Reunião final da RS
Actualizar	GdM	Discussão/Aprovação do PES/OE 2008	CdM

Anexo 2a: Lista dos Pilares/Grupos de Trabalho e Respectivos Líderes

Pilares Temáticos e Líderes	Grupos de Trabalho	Líderes dos Grupos de trabalho		
		Pontos Focais dos Doadores	Chefe de Grupo dos GdM	Pontos Focais da S. Civil
<p>1) Gestão Macroeconómica e Pobreza</p> <p>Donor: Lotta Valtonen lotta.valtonen@formin.fi 82 3231740</p> <p>GdM: António Sousa Cruz acruz@mpd.gov.mz 827364970</p>	<p>Crescimento e Estabilidade Macroeconómica</p>	<p>Karin Metell Cueva Karin.metell@foreign.ministry.se 823034390</p> <p>Antonio Nucifora anucifora@worldbank.org 825314486</p>	<p>Antonio Sousa Cruz acruz@mpd.gov.mz</p> <p>Waldemar de Sousa waldemar.fernando@bancomoc.mz</p>	
	<p>Análise da Pobreza e Sistemas de Monitoria</p>	<p>Stefano Visani svisani@unicef.org 825932175</p>	<p>Momad Piaraly mpiaraly@mpd.gov.mz</p> <p>Cristina Matusse cmatusse@mpd.gov.mz</p>	<p>Eufrigina dos Reis (GMD) divida@tvcabo.co.mz gimano@hotmail.com 82 443 7740</p> <p>Paulo Cuinica (G20) aulo.cuinica@g20.org.mz 82 302 6169</p>
	<p>Gestão de Finanças Públicas consistente dos 5 subgrupos seguintes:</p>	<p>Telma Loforte telma.loforte@sdc.net 828406090</p>	<p>Amade Aziza a_aziza@atm.gov.mz a_aziza@tvcabo.co.mz</p> <p>Otilia Santos osantos@atm.gov.mz</p> <p>Antonio Laice antonio.laice@mfdnt.gov.mz</p> <p>Adriano Ubisse aubisse@mpd.gov.mz</p>	<p>Humberto Zaqueu (GMD) humbertozaqueu@gmail.com 82 002 8240</p>

Análise do Orçamento

Claudio Salinas
Claudio.Salinas@ec.europa.eu
82 3031437

António Laíce
antonio.laice@mfdnt.gov.mz
Domingos Lambo
domingoslambo@dno.gov.mz
Carolina Nguenha

			carolinapessane@yahoo.com.br	
	Reforma Tributária	Telma Loforte telma.loforte@sdc.net 828406090	Amade Aziza a_aziza@tvcabo.co.mz Otília Santos osantos@atm.gov.mz	
	Procurement	Carsten Sandhop carsten.sandhop@kfw.co.mz 827648530	Eusébio Saíde eusaide@teledata.mz Albertina Fruquia	
	SISTAFE	Wim Ulens wim.ulens@btcctb.org 824128550	Carlos Jessen carlos.jessen@tvcabo.co.mz Jacinto Muchine Jacinto.muchine@sistafe.gov.mz	
	Auditoria	Lotta Valtonen Lotta.Valtonen@formin.fi 823231740	Jorge Marcelino igf@tvcabo.co.mz jorge.marcelino@tvcabo.co.mz	
2) Governação	Reforma de Sector Público	Peter Rasmussen perasm@um.dk 823096910	Nascimento Pereira nascimento.pereira@anfp.gov.mz José Mate josemate64@gmail.com Rosa Munguambe rosa.munguambe@mfp.gov.mz royamme@yahoo.co.uk	Marcelo Mosse (CIP) marcelomosse@gmail.com cipmoz@tvcabo.co.mz cipmoz@gmail.com 82 300 3329
Doador: Marc de Tollenaere marc.detollenaere@sdc.net 823133010	Descentralização	Anne Louise Grinsted Agrinsted@worldbank.org 823002242	Abílio Gune agune@dnpo.gov.mz Higino Longamane higino.longamane@mae.gov.mz	Silvestre Baessa (GMD) slybaessa@hotmail.com 82 492 1000

<p>GdM: Nascimento Pereira Nascimento.pereira@anfp.gov.mz Z 822672060</p>	<p>Reforma da Justiça, Legalidade e Ordem Pública</p>	<p>Bastiaan Engelherd Bastiaan.engelhard@minbuza.nl 825574323 Habiba Rodolfo Habiba.rodolfo@undp.org 823148410</p>	<p>Gaspar Pedro Moniquela cclj@tvcabo.co.mz ou moniq@tvcabo.co.mz</p>	<p>Custódio Duma (LDH) custodióduma@yahoo.com.br 82 302 0695 Baltazar Jorge Fael (CIP) baltazarfael@gmail.com</p>
<p>3) Capital Humano: Doador: Jean Dupraz jdupraz@unicef.org 823165370</p>	<p>Saúde</p>	<p>Neil Squires n-squires@dfid.gov.uk 823190860 Esther Bouma, ebouma.ec.coordinator@gmail.com 823015430</p>	<p>Gertrudes Machatine mgertrudes@tropical.co.mz</p>	<p>Francisco Cabo (AMOSAPU) fvcabo@intra.co.mz fcabo@cfmnet.co.mz 82 538 9370 Paulo Isaque Chambal sec@intra.co.mz tvcabo@intra.co.mz 824319290</p>
<p>GdM: Manuel Rego manuelrego@mec.gov.mz 828658620</p>	<p>HIV-SIDA</p>	<p>Mauricio Cysne CysneM@unaids.org 823145590</p>	<p>Diogo Milagre diogo.milagre@cncs.org.mz 82 3056530</p>	<p>Ana David (MONASO) acdoconnor@yahoo.com 82 300 0519 Luís Abreu Lucilio40@hotmail.com 82 625 5721</p>
<p>Educação</p>	<p>Ana Menezes amenezes@worldbank.org 824804060</p>	<p>Manuel Rego rego@mec.gov.mz</p>	<p>Dinis Machaul (MEPT) meptdinis@tdm.co.mz mptcentral@tdm.co.mz 82 393 6050</p>	
<p>Água e Saneamento</p>	<p>Luiz Tavares ltavares@worldbank.org 848349144</p>	<p>Julião Alferes juliao_alferes@yahoo.co.uk jalferes@dnaguas.gov.mz Rui Costa rcostha@yahoo.com.br</p>	<p>Raimundo Chilaula (Água Para Todos) 82 573 9739</p>	

Acção Social	Theresa Kilbane tkilbane@unicef.org 823049770	Paciência Lúcia Moiane luciamoiane@yahoo.com.br Francisco Pagule fpagule@yahoo.com.br fpagule@gmail.com	Conde Fernandes (APOSEMO) aposemo@tdm.co.mz aposemo@virconn.com 82 759 2140

	Habitação	Por definir	Zefanias Fernando Zefanias.chitsungo@tvcabo.co.mz Edgar Muchanga dinhau.gd@tvcabo.co.mz	
4) Desenvolvimento Económico Doador: Carlos Mate Carlos.Mate@mfa.no 824443940 GdM: Victorino Xavier yxavier@map.gov.mz	Sector Financeiro	Gerd Juntermans Gerd.juntermans@kfw.de 827746862	Joana David Joana.david@bancomoc.mz	
	Sector Privado	Nelson Guilaze nguilaze@usaid.gov 823161760	Julieta Muchine jmuchine@mic.gov.mz Hortência Uetela huetela@mic.gov.mz	Jim LaFleur (CTA) jim.lafleur@cta.org.mz 82 309 7280
	Agricultura	Rene Desjardins rene@cida-psu.com 829675270	Victorino Xavier yxavier@map.gov.mz	Domenico Liuzzi (KULIMA) kulima@tvcabo.co.mz 82 312 7160 Diamantino Nhamossa (UNAC) diamantino.n@gmail.com 82 490 4050
	Estradas (incluindo telecomunicações e caminhos de ferro)	João Mabombo j.mabombo@afdb.org 824955480	Francisco Pereira pcafe@fe.gov.mz Cecílio Grachane grachane@fe.gov.mz	

	Sector de Energia	Boris Utria butria@worldbank.org 823020625 Wendy Hughes whughes@worldbank.org 823005576	Pascoal Bacela pbacela@tropical.co.mz Nazario Maguijy nim@me.gov.mz	
Assuntos Transversais Doador: Florbela Fernandes ffenandes@unfpa.org 823153830 GdM: Diogo Milagre Diogo.Milagre@cncs.org.mz 823056530	Género	Edda Collier/Inês Alves edda@panintra.com 823119990 Ines.alves@ec.europa.eu 826519950	Célia Armando Buque celiabuque@yahoo.com.br	Graça Samo (Fórum Mulher) gracasamo@forumulher.org.mz 82 651 9040
	Ambiente	Bruno Leclerc leclercb@groupe-afd.org 823034890	Erasmio Nachungue erynhachungue@yahoo.com.br Rodrigo Ramalho ramalho54@yahoo.com.br	Alzira Menete (ABIODES) abiodes@tv cabo.co.mz 82 882 4110
	Desenvolvimento Rural	Giancarlo Monterforte Giancarlo.monterforte@ec.europa.eu 823028660	Salim Valá salimvala@tv cabo.co.mz Olegário Banze olebanze@uem.mz Francisco Tchauque tchaunet@yahoo.fr tchauque@voila.fr	Diamantino Nhampossa (UNAC) diamantino.n@gmail.com 82 490 4050
	Ciência e Tecnologia	Por definir	Marcelino Lucas marcelino.lucas@mct.gov.mz Estrela Chunguana estrela.chunguana@mct.gov.mz Mety Gondola mety.gondola@mct.gov.mz	Natacha Manjiche (Esmeraldas da Engenharia) Nashamanjiche@gmail.com nmanjiche@yahoo.com.br 82 864 3240

	Calamidades	Michel Matera michel.matera@undp.org 823021140	Rita Almeida Rita Almeida ritaalmeida@ingc.gov.mz	
	Segurança Alimentar	Ken Davies Ken.davies@wfp.org	Eurico Amad eamad@setsan.org.mz Marcela Libombo mllibombo@setsan.org.mz	Pedra Marenja (ROSA) rosa@rosa.org.mz 82 511 8280
	Desminagen	Por definir	Fernando Mulima fmulima@gmail.com fernandomulima@yahoo.com.br	
	HIV-SIDA	Mauricio Cysne CysneM@un aids.org 823145590	Diogo Milagre diogo.milagre@cncs.org.mz	Ana David (MONASO) acdoconnor@yahoo.com 82 300 0519 Luís Abreu Lucilio40@hotmail.co 82 625 5721 Roberto Paulo robertopaulo98@hotmail.com
Implementação do MdE	Avaliação dos PAPs	Mette Masst Mette.masst@mfa.no 823071550	Por definir	

Anexo II b: Pontos Focais de MPD

Pilares Temáticos e Líderes	Grupos de Trabalho	Pontos Focais de MPD
<p>1) Gestão Macroeconómica e Pobreza</p> <p>Doador: Lotta Valtonen lotta.valtonen@formin.fi 82 3231740</p> <p>GdM: António Sousa Cruz acruz@mpd.org.mz</p>	Crescimento e Estabilidade Macroeconómica	<p>Amorim Pery amorimper@dnpo.gov.mz</p> <p>Fausto Mafambisse fmafambisse@mpd.gov.mz</p>
	Análise da Pobreza e Sistemas de Monitoria	<p>Sónia Santos soniasantos@dnpo.gov.mz</p> <p>Virgulino Nhate virgulinonhate@dnpo.gov.mz</p>
	Gestão de Finanças Públicas consistente dos 5 subgrupos seguintes:	<p>Marisa Alves malves@dnpo.gov.mz</p> <p>Claudio Massingarela cmassingarela@dnpo.gov.mz</p>
	Análise do Orçamento	<p>Claudio Massingarela cmassingarela@dnpo.gov.mz</p>
	Reforma Tributária	<p>Marisa Alves marisaalves@dnpo.gov.mz</p>
	Procurement	
	SISTAFE	
Auditoria		
<p>2) Governação</p> <p>Doador: Marc de Tollenaere</p>	Reforma de Sector Público	<p>Lénio Mendonça leniomendonca@dnpo.gov.mz</p> <p>Sandra Joaquim sjoaquim@mpd.gov.mz</p> <p>Nicole Adelaide</p>
	Descentralização	Roberto Salomão

<p>marc.detollenaere@sdc.net</p> <p>GdM: Nascimento Pereira Nascimento.pereira@anfp.gov.mz</p>	<p></p> <p>Reforma da Justiça, Legalidade e Ordem Pública</p>	<p>rsalomão@dnpo.gov.mz Velasco Bazima vbazima@dnpo.gov.mz Paula Corda pcorda@dnpo.gov.mz</p> <p>Lénio Mendonça leniomendonca@dnpo.gov.mz Sandra Joaquim sjoaquim@mpd.gov.mz Nicole Adelaide</p>
<p>3) Capital Humano:</p> <p>Doador: Jean Dupraz jdupraz@unicef.org</p> <p>GdM: Manuel Rego rego@mec.gov.mz</p>	<p>Saúde</p> <p>HIV-SIDA</p> <p>Educação</p> <p>Água e Saneamento</p> <p>Acção Social</p> <p>Habituação</p>	<p>Araújo Martinho amartinho@dnpo.gov.mz</p> <p>Cândida Mula cmula@dnpo.gov.mz Xavier Chavana xchavana@dnpo.gov.mz Evenilde Tavela</p> <p>Carolina Ennis carolina.ennis@cantab.net Moisés Alberto moisesalberto@dnpo.gov.mz</p> <p>Hanifa Ibrahimio hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz</p> <p>Imarciana Cunamizana imarcianacunamizana@dnpo.gov.mz Moises Alberto moisesalberto@dnpo.gov.mz</p> <p>Elísio Nhantumbo enhantumbo@dnpo.gov.mz</p>

<p>4) Desenvolvimento Económico</p> <p>Doador: Carlos Mate Carlos.Mate@mfa.no</p> <p>GdM: Victorino Xavier vxavier@map.gov.mz</p>	<p>Sector Financeiro</p>	<p>Mario Rabianne mariorabianne@dnpo.gov.mz</p> <p>Amilcar Arone aarone@mpd.gov.mz</p>
	<p>Sector Privado</p>	<p>Rosil Diruai rosildiruai@dnpo.gov.mz</p> <p>Albano Manjate amanjate@dnpo.gov.mz</p> <p>Maria de Nadia mrnady@yahoo.com.br</p>
	<p>Agricultura</p>	<p>Rosil Diruai rosildiruai@dnpo.gov.mz</p> <p>Olivia Govene ogovene@yahoo.com</p>
	<p>Estradas (incluindo telecomunicações e caminhos de ferro)</p>	<p>Hanifa Ibrahim hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz</p>
	<p>Energia</p>	<p>Rosil Diruai rosildiruai@dnpo.gov.mz</p> <p>Maria de Nádía mrnady@yahoo.com.br</p>
<p>Assuntos Transversais</p> <p>Doador: Florbela Fernandes ffernandes@unfpa.org</p> <p>GdM: Diogo Milagre Diogo.milagre@cncs.org.mz</p>	<p>Genéro</p>	<p>Maimuna Ibraimo mibraimo@mpd.gov.mz</p> <p>Araújo Martinho amartinho@dnpo.gov.mz</p> <p>Elísio Nhantumbo enhantumbo@dnpo.gov.mz</p>
<p>Ambiente</p>	<p>Sonia Santos soniasantos@dnpo.gov.mz</p>	
<p>Desenvolvimento Rural</p>	<p>Xavier Chavana xchavana@dnpo.gov.mz</p> <p>Evenilde Tamela</p>	

	Ciência e Tecnologia	Paula Corda paulacorda@dnpo.gov.mz
	Calamidades	Xavier Chavana xchavana@dnpo.gov.mz Evenilde Tamela
	Segurança Alimentar	Fonseca Machaule Fmachuale@dnpo.gov.mz
	Desminagem	Xavier Chavana xchavana@dnpo.gov.mz
	HIV-SIDA	Cândida Mula cmula@dnpo.gov.mz Xavier Chavana xchavana@dnpo.gov.mz
Implementação do MdE	Avaliação dos PAPs	Hanifa Ibrahimio hanifaibrahimo@dnpo.gov.mz carolina Ennis carolina.ennis@cantab.net Fernando Ngoca fngoca@dnpo.gov.mz

