

Termos de Referência

Reunião de Planificação do QAD de 2009

1. Antecedentes

O Governo de Moçambique (GdM) e os Parceiros de Apoio Programático (PAPs) criaram um quadro comum de monitoria e diálogo, alinhado com o ciclo de planificação, orçamentação e monitoria do Governo fazendo uso dos instrumentos principais de planificação e monitoria do Governo. Este processo está definido no Memorando de Entendimento (MdE) comum, assinado em Março de 2009, e tem dois momentos críticos, a Revisão Anual em Março-Abril, e a Reunião de Planificação do QAD em Setembro.

2. Objectivo

O objectivo da Reunião de Planificação do QAD (RP-QAD) é de acordar indicadores e metas para o ano 2010, e metas indicativas para o ano 2011, para os Quadros de Avaliação do Desempenho (QAD) do Governo e dos PAPs, incluindo notas técnicas complementares para cada indicador. Não serão identificados indicadores ou metas indicativas para o ano de 2012, visto que será desenvolvido um novo Plano Operacional do Governo (POG) em 2010, que identificará os objectivos, indicadores e metas para os anos 2011 e em diante.

A RP-QAD será formalmente concluída só depois de assegurado um QAD com indicadores e metas para 2010 e metas indicativas para 2011, incluindo as notas técnicas.

Para o alcance deste objectivo, o processo de discussão e acordo sobre os indicadores e metas deverá tomar em consideração o progresso registado em 2009 sobre os actuais indicadores do QAD e os assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009, assim como os recursos orçamentados.

Em princípio, os mesmos indicadores devem ser passados de ano para ano, com apenas mudanças sucessivas no estabelecimento de metas. Durante a Revisão Conjunta em Abril 2009 foi acordado substituição de três indicadores para 2010 (ver ponto 8 Relatórios por pilar). Tendo em conta que o ano 2010 é o primeiro ano de implementação do novo POG, caso seja necessário, indicadores e metas para o ano 2010 poderão ser confirmados durante a Revisão Anual de 2010. Os indicadores e metas indicativas para 2011 serão confirmados posteriormente.

3. Actividades

As actividades a serem realizadas durante o RP-QAD são:

- O GdM e os PAPs discutirão os planos do GdM com base nos recursos orçamentais disponíveis, e os compromissos para melhorar a eficácia de ajuda dos PAPs para 2010, o que resultará em QADs acordados para o GdM e os PAPs com metas finais para 2010 e indicativas para 2011, incluindo notas técnicas para cada indicador.

- A avaliação da coerência entre o orçamento proposto para 2010 e o quadro macroeconómico será feita pelo GdM em colaboração com FMI e os economistas dos PAPs.
- O GdM e os Chefes de Missão da Troika-plus manterão diálogo a nível político sobre o processo de desenvolvimento e outras questões relevantes sempre que se julgar necessário.
- **O GdM e os PAPs estabelecerão o calendário dos estudos e revisões para o ano 2010.**
- O GdM e os PAPs avaliarão o progresso da Auditoria de Desempenho do Sector de calamidades com base nos TdR e plano de auditoria, visando a sua conclusão antes da Revisão Anual do ano 2010, e receberão informação sobre o estado da Auditoria de Desempenho do Sector de agricultura, cuja finalização está prevista para **Outubro de 2009**.
- O GdM e os PAPs realizarão uma reunião de Análise do Orçamento para discutir questões de execução orçamental do ano 2009 e a afectação estratégica do OE para 2010, bem como a coerência do OE 2010 em relação ao CFMP 2010-2012.

4. Documentos de Referência

- PARPA II
- Cenário Fiscal de Médio Prazo 2010-2012 (CFMP)
- Linhas Gerais do Orçamento do Estado para 2010
- Aide Memoire da Revisão Conjunta de 2009 e seus anexos
- O QAD existente para 2010 – 2011
- O QAD existente dos PAPs 2010-2011
- TdR da Auditoria e plano de auditoria de desempenho do Sector de Calamidades
- Os planos sectoriais para o uso dos Grupos de Trabalho
- Balanço do PES (BdPES) para o 1º semestre de 2009
- Relatório de Execução Orçamental (RTEO) para o 1º semestre de 2009

5. Participantes

Ao nível técnico os participantes na Reunião de Planificação do QAD serão quadros do Governo, representantes dos doadores e representantes da Sociedade Civil. No diálogo político participarão Ministros e Chefes de Missão.

6. Resultados

O produto da RP-QAD será o Aide Memoire que consistirá nos seguintes elementos:

- Parte principal, incluindo uma descrição do processo da Reunião de Planificação, quaisquer observações levantadas na reunião de diálogo, uma referência à avaliação da coerência do OE 2010 em relação ao CFMP 2010-2012 e o quadro macroeconómico e a afectação estratégica do OE para 2010, e uma breve descrição do ponto de situação dos assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009.
- Matrizes do QAD do Governo e dos PAPs, com metas finais para 2010, com base nos recursos orçamentados, e metas indicativas para 2011.
- Breve texto acordado sobre os argumentos para as metas dos indicadores do QAD do GdM e dos PAPs de 2010, só para os indicadores que apresentam metas muito diferentes dos planos indicativos.

- Notas técnicas para cada indicador
- Calendário dos estudos e revisões para o ano 2010
- Informação sobre o processo da Auditoria de Desempenho do Sector de agricultura e de calamidades.

7. Calendário e Prazos

Vide calendário anexo (**Anexo I**)

8. Orientações para os Pilares e os Grupos de Trabalho

Existem cinco pilares orientadores, designadamente: 1) Pobreza, Macroeconomia e Gestão das Finanças Públicas; 2) Governação; 3) Capital Humano; 4) Desenvolvimento Económico; 5) Assuntos Transversais; (vide ANEXO III).

Informação a ser produzida pelos Grupos de Trabalho

Não será necessário um relatório retrospectivo de desempenho do 1er Semestre do 2009. Cada Grupo de Trabalho:

- fará uma proposta das metas 2010 e 2011 no contexto dos recursos orçamentados, níveis de execução orçamental em 2009 e evolução do progresso na área/sector.
- Só para os indicadores que apresentam metas muito diferentes dos planos indicativos, cada Grupo de Trabalho deve incluir um breve texto acordado sobre os argumentos para as metas dos indicadores do QAD de 2010.
- Cada Grupo de Trabalho deve anexar uma Nota Técnica para cada indicador, ainda se a nota técnica não foi alterada.
- Além das metas, os Grupos de Trabalho devem indicar quais estudos analíticos a serem realizados conjuntamente pelo GdM e os parceiros durante o ano 2010 para facilitar o desenvolvimento do calendário dos estudos e revisões para o ano 2010. Estudos analíticos a serem incluídos são estudos de maior abrangência ou envergadura, como por exemplo Análises de diagnóstico (p.e., Relatório Nacional de Avaliação do Procurement, Avaliações da Responsabilidade Financeira do País, PEFA, Estudos e estratégias do País ou do sector, Avaliações do país ou do sector, Trabalho de análise transversal tal como as avaliações do género).
- Os seguintes grupos de trabalho devem também incluir uma breve descrição (máximo ½ página) do progresso nos assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009 e como estão sendo consideradas na planificação para 2010: Sector Privado, Acção Social, Saúde, Orçamento, Agricultura, Reforma da Justiça, Implementação do MdE (ver Anexo II).

Relatórios por pilar

As propostas dos Grupos de Trabalho devem ser entregues aos Chefes dos Pilares que por sua vez cabe resumir e produzir um relatório com o máximo de 1½ páginas, em anexo as notas técnicas de todos os indicadores do pilar, e uma lista dos estudos conjuntos a serem realizados no pilar em 2010. Cada pilar deve assegurar que tem propostas de indicadores e metas para o QAD 2010 e metas indicativas para 2011.

O relatório do pilar deve incluir;

- i) Indicadores e metas finais para o QAD 2010 e metas indicativas para 2011. Indicadores a reformular segundo o AM da RC de 2009: No 29, 34 e 40. Indicadores a substituir segundo o AM da RC de 2009: No 26, 28 e 31, Inclusão de um novo indicador para a área de Saneamento. As metas e novos indicadores devem estar inclusas no PES 2010 final.
- ii) Explicação sobre os argumentos para as metas dos indicadores do QAD de 2010 só para os indicadores que apresentam metas muito diferentes dos planos anteriores.
- iii) Breve descrição do progresso nos assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009 e como estão sendo consideradas na planificação para 2010 (ver detalhes no capítulo Processo de trabalho por pilar)
- iv) Alistar os estudos conjuntos a serem realizados no pilar em 2010
- v) Em anexo as Notas Técnicas de todos os indicadores do pilar

Os relatórios do pilar serão submetidos em Português até dia 8 de Setembro. Os relatórios devem ser enviados aos secretariados do MPD (mpd.secretariado@yahoo.com), e dos PAPs (benilde.garrine@formin.fi) e ao ponto focal relevante do MPD (vide ANEXO IIIb).

Relatórios adicionais

- i) O grupo de orçamento deve entregar uma avaliação curta (máximo 2 páginas) da coerência do OE 2010 em relação ao CFMP 2010-2012 e o quadro macroeconómico e a afectação estratégica do OE para 2010
- ii) O grupo de implementação do MdE deve entregar a proposta final das metas e indicadores do QAD dos PAPs 2010.

Processo de trabalho no pilar

Um encontro do pilar deve ter lugar Terça-feira dia 1 de Setembro de 2009, chefiado em conjunto pelos chefes de pilares do GdM e dos PAPs.

Este encontro deverá ter 2 fases:

- i) **Trabalho em pilar.** Discussão entre os chefes dos Grupos de Trabalho e os chefes do pilar para esclarecer o processo e discutir a informação a ser produzido pelos Grupos de Trabalho.
- ii) **Trabalho em grupo.** Cada grupo de trabalho se reúne, para discutir os seus indicadores e metas, notas técnicas, planos de estudos e assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2009 (vide Anexo II)

A redacção do relatório do Pilar deve ser supervisionado pelos dois chefes do pilar, e deverá representar as informações produzidas pelos Grupos de Trabalho.

Processo depois da entrega dos relatórios dos pilares

A equipa de redacção conjunta ao nível do Director Nacional (GdM) e os Chefes de Cooperação (PAPs) e ao nível técnico (pontos focais do MPD, Troika/PAPSEC e secretariados) terá a responsabilidade de elaborar o primeiro esboço do AM até dia 9 de Setembro.

15 de Setembro: Encontro conjunto (PAFCoG) de modo a discutir e chegar a um consenso sobre as matrizes de 2010 e 2011 à base do primeiro esboço do AM.

Com base nas discussões do PAFCoG, a o AM será finalizada pela equipa de redacção.

Uma tabela detalhada no **Anexo IIIa**, apresenta a lista dos nomes dos grupos de trabalho e líderes dos pilares para a RS quer para os parceiros, quer para o Governo. Anexo IIIb apresenta a lista das pontes focais do MPD.

Anexos:

I. Calendário

II. Lista dos Assuntos Especiais do Governo e dos Parceiros

IIIa. Lista dos Grupos de Trabalho e participantes chave.

IIIb. Pontos Focais de MPD

ANEXO I: PROGRAMA DAS PRINCIPAIS ACTIVIDADES E DATAS

| Data | Actores | Actividades | Reuniões |
|----------------------|---|---|--|
| 17 de Agosto | GdM | BdPES e REO (1º Semestre 2009) disponibilizados | |
| 8 a 23 de Setembro | FMI, economistas dos PAPs | Missão do FMI | |
| 31 de Agosto | Pilares | Reunião de introdução entre Chefes e Co-chefes dos Pilares e Secretariados | MPD 10:00 - 11:00 H |
| 1 de Setembro | Pilares e Grupos de Trabalho | Reunião ao nível do pilar, seguido por reuniões ao nível do Grupo de Trabalho | Capital Humano Ministério da Educação e Cultura 9:00 - 10:30 H |
| | | | Desenvolvimento Económico Ministério da Agricultura 9:00 - 10:30 H |
| | | | Macroeconomia e Pobreza Ministério da Planificação e Desenvolvimento 14:00 - 15:30 H |
| | | | Governança Prédio CPD, Av. Guerra Popular n.20, 5. Andar (Inspeção Geral de Administração do Estado) 14:00 - 15:30 H |
| | | | Assuntos Transversais Conselho Nacional de Combate ao SIDA 14:00 - 15:30 H |
| 3 de Setembro | Participantes na Reunião de Análise de Orçamento (AO) | Discussão do OE 2010, CFMP 2010-2012, e a execução orçamental no primeiro semestre 2009 | Ministério das Finanças 9:00 - 11:00 H |
| 4 de Setembro | Grupos de Trabalho | Data limite para envio da informação produzida pelo Grupo ao Chefe e Co-chefe do pilar, incluindo Notas Técnicas (ver ponto 8, Orientações) | |
| A confirmar | FMI, HoCs, Economistas | Apresentação das Constatações acerca do OE 2010 | |
| 8 de Setembro | Chefes e co-chefes dos pilares | Data limite para entrega dos relatórios dos pilares aos secretariados, incluindo notas técnicas | |
| | Grupo de orçamento | Data limite para entrega da avaliação do grupo (OE 2010) aos secretariados | |
| | Grupo de implementação do MdE | Data limite para entrega das propostas do QAD dos PAPs aos secretariados, incluindo notas técnicas | |
| 9 de Setembro | Equipe de redacção | Primeiro esboço do AM distribuído | |
| 11 de Setembro | GdM, PAPs | Preparação do PAFCoG ao lado do GdM e ao lado dos PAPs | 2 encontros separados: HOCs e líderes dos pilares; directores nacionais relevantes (GdM) |

| | | | |
|----------------|---|--|---|
| 14 de Setembro | GoM/Troika | JSC | JSC |
| 15 de Setembro | Chefes e co-chefes dos pilares e Grupos de Trabalho, HoC, directores nacionais, representantes da sociedade civil | Discussão e Finalização das matrizes de 2010 e 2011 | PAF CoG conjunto |
| 17 de Setembro | Ministros, HoMs | Diálogo a nível Político | HoMs, Ministros GdM |
| | Equipe de redacção | AM distribuído | |
| 18 de Setembro | Ministros, HoMs, todos | Acordo sobre os resultados da Reunião de Planificação do QAD de 2009 | Reunião final da Reunião de Planificação do QAD de 2009 |
| 30 de Setembro | GdM | Submissão no secretariado do Conselho de Ministros do PES/OE 2010 | CdM |

Anexo II - Lista dos Assuntos Especiais do Governo e dos Parceiros

| Nr | Assunto | Grupo responsável |
|----|--|----------------------|
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> • Acelerar a implementação das medidas concretas para estimular o sector produtivo, com particular enfoque na rápida melhoria do Ambiente de Negócios, no apoio às pequenas e médias empresas e na criação de emprego | Sector privado |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> • Acelerar a tomada de medidas especiais para mitigar os efeitos da crise nas camadas mais pobres da população, entre outras, na área da Protecção Social | Acção Social |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> • Acções tendentes à reverter a taxa de mortalidade infantil e materna intra-hospitalar; • Acções orientadas para a redução das taxas de subnutrição crónica da criança; • Acções para melhor fazer face à pandemia do HIV e a sua prevenção e mitigação | Saúde |
| 4 | <ul style="list-style-type: none"> • Acções para melhor fazer face à pandemia do HIV e a sua prevenção e mitigação | HIV/Sida |
| 5 | <ul style="list-style-type: none"> • Necessidade de assegurar, a médio prazo, maior equidade e eficácia na alocação de recursos reforçando a abordagem da planificação e orçamentação programática do CFMP e instrumentos relacionados | Orçamento/MdF |
| 6 | <ul style="list-style-type: none"> • Acções para facilitar uma melhor compreensão sobre a aplicação da Lei das Terras para as comunidades | Agricultura |
| 7 | <ul style="list-style-type: none"> • Acelerar o passo da implementação da estratégia anti-corrupção a nível sectorial; • Melhorar a gestão de informação necessária para a monitoria e avaliação do pilar da governação em tempo útil paralelamente a necessidade de elaboração do plano de acção para implementação das recomendações da auditoria de desempenho no sector da justiça; • Realizar o estudo comparativo sobre a adequação da legislação anti-corrupção de • Moçambique às convenções regionais e internacionais ratificadas; • Acelerar a adesão do País a iniciativa EITI bem como realizar concursos competitivos e transparentes com vista a evitar o surgimento de conflitos de interesse | Reforma da Justiça |
| 8 | <ul style="list-style-type: none"> • A redução das divergências entre os compromissos e os desembolsos, em especial, no que diz respeito ao financiamento de projectos; • Necessidade de implementar uma estratégia de cooperação rolante que incorpora uma revisão de médio prazo, de modo a assegurar uma previsibilidade a médio prazo; • Não obstante a crise financeira, os parceiros são encorajados a imprimir esforços no sentido de apoiar os planos de desenvolvimento do País; • Necessidade dos parceiros procederem a uma CT mais | Implementação do MdE |

| | | |
|--|--|--|
| | <p>coordenada;</p> <ul style="list-style-type: none">• Considerando que a redução do número de missões é uma questão chave para o Governo no sentido de diminuir os custos de transacção, os parceiros, tomando em conta o papel específico de cada um, são encorajados a coordenar as missões e desenvolver esforços conjuntos com vista a redução do número de missões | |
|--|--|--|

Anexo IIIa: Lista dos Pilares/Grupos de Trabalho e Respective Líderes

| Pilares Temáticos e Líderes | Grupos de Trabalho | Líderes dos Grupos de trabalho | | |
|--|--|--|---|---|
| | | Pontos Focais dos Doadores | Chefe de Grupo dos GdM | Pontos Focais da S. Civil |
| 1) Gestão Macroeconómica e Pobreza Donor: Telma Loforte telma.loforte@sdc.net 82 8406090 GdM: António Sousa Cruz acruz@mpd.gov.mz 827364970 | Crescimento e Estabilidade Macroeconómica | Karin Metell Cueva Karin.metell@foreign.ministry.se 823034390 Antonio Nucifora anucifora@worldbank.org 825314486 | Antonio Sousa Cruz antonioscruz@gmail.com 82736470 Waldemar de Sousa waldemar.fernando@bancomoc.mz Silvina de Abreu silvina.abreu@bancomoc.mz Esmeralda Ester Malaquias Fumo esmeralda.fumo@bancomoc.mz | Dipac Jaiantilal cruzeirosul.iid@tvcabo.co.mz 21493561 Tomás Manhican Jr Manhicanjr.iid@tvcabo.co.mz 824672760 |
| | Análise da Pobreza e Sistemas de Monitoria | Sandra Diesel sandra.diesel@foreign.ministry.se 823034410 | Abílio Gune agune@mpd.gov.mz 825024440 Cristina Matusse cmatusse@mpd.gov.mz | Eufrigina dos Reis (GMD) divida@tvcabo.co.mz gimano@hotmail.com 82 443 7740 Paulo Cuinica (G20) aulo.cuinica@g20.org.mz 82 302 6169 |
| | Gestão de Finanças Públicas consistente dos 5 subgrupos seguintes: | Telma Loforte telma.loforte@sdc.net 828406090 | Antonio Laice antonio.laice@mfdnt.gov.mz 823037890 Otilia Santos osantos@atm.gov.mz 84 492 2844 | Humberto Zaquaeu (GMD) humbertozaquaeu@gmail.com 82 002 8240 |

| | | | |
|----------------------|--|---|--|
| | | <p>Hermínio Sueia Hsueia@atm.gov.mz 823130710</p> <p>Domingos Tivane heliodo@hotmail.com 823207830</p> <p>Adriano Ubisse aubisse@mpd.gov.mz</p> | |
| Análise do Orçamento | <p>Andrew Clark A-Clark@dfid.gov.uk 823144290</p> | <p>António Laíce antonio.laice@mfdnt.gov.mz 823037890</p> <p>Domingos Lambo domingoslambo@dno.gov.mz 823064920</p> <p>Carolina Nguenha carolinapessane@yahoo.com.br 21 314687 / 823139720</p> | |
| Reforma Tributária | <p>Ralf Orlik ralf.orlik@kfw.de 827648530</p> | <p>Otília Santos osantos@atm.gov.mz 84 492 2844</p> <p>Hermínio Sueia Hsueia@atm.gov.mz 823130710</p> <p>Domingos Tivane heliodo@hotmail.com</p> | |

| | | | |
|---------------|---|---|--|
| | | 823207830 | |
| Procurement | Bryan Luck bryan.luck@international.gc.ca 82 314 1270 | Eusébio Saíde eusaide@teledata.mz 82 3171720 Albertina Fruquia | |
| SISTAFE | Marit Strand marit.strand@mfa.no 823142820 | Carlos Jessen carlos.jessen@sistafe.gov.mz 823270150 Isaltina Lucas Isaltina.lucas@sistafe.gov.mz 824036630 Jacinto Muchine Jacinto.muchine@sistafe.gov.mz 829262920 Muntaz Adam muntaz.adam@sistafe.gov.mz 823856007 | |
| Auditoria | Christine Pirene christine.pirene@minbuza.nl 82 9033254 | Jorge Marcelino igf@tv cabo.co.mz jorge.marcelino@tv cabo.co.mz 825751526 | |
| 2) Governação | Reforma de Sector Público | Peter Rasmussen perasm@um.dk | Gabriel Machado Marcelo Mosse (CIP) marcelomosse@gmail.com |

| | | | | |
|--|--|--|---|--|
| <p>Doador: Patrick Empey patrick.empey@dfa.ie 823048030 GdM: Grilo Lubrino glubrino@utresp.gov.mz pnismoc@hotmail.com grilo.lubrino@mfp.gov.mz 824005251 / 843039950</p> | | 823096910 | gmachado@utresp.gov.mz 843989759 | cipmoz@tvcabo.co.mz cipmoz@gmail.com 82 300 3329 |
| | Descentralização | Loes Lammerts Lj.lammerts@minbuza.nl 824024527 | Plácido Pereira nerinopereira@hotmail.com 82 7777070 | Silvestre Baessa (GMD) slybaessa@hotmail.com 82 492 1000 |
| | Reforma da Justiça, Legalidade e Ordem Pública | Bastiaan Engelherd Bastiaan.engelhard@minbuza.nl 825574323 Habiba Rodolfo Habiba.rodolfo@undp.org 823148410 | Gaspar Pedro Moniquela cclj@tvcabo.co.mz moniq@tvcabo.co.mz 823236220 | Baltazar Jorge Fael (CIP) baltazarfael@gmail.com |
| 3) Capital Humano: Doador: Robert Jenkins rjenkins@unicef.org 82 3054110 | Saúde | Neil Squires n-squires@dfid.gov.uk 823190860 | Gertrude Machatine mgertrudes@tropical.co.mz 823182920 | Francisco Cabo (AMOSAPU) fvcabo@intra.co.mz fcabo@cfmnet.co.mz 82 538 9370 Maira Hari Domingos-Fórum Mulher mairalange@mail.com 82 58 09 150 |

| | | | | |
|--|-------------------|---|---|--|
| <p>GdM: Manuel Rego manuelrego@mec.gov.mz 828658620</p> | HIV-SIDA | <p>Mauricio Cysne CysneM@unaids.org 823145590</p> | <p>Diogo Milagre diogo.milagre@cncs.org.mz 823056530</p> | <p>Ana David (MONASO) acdoconnor@yahoo.com 82 300 0519 Luís Abreu Lucilio40@hotmail.co 82 625 5721 Maira Hari Domingos-Fórum Mulher mairalange@mail.com 82 58 09 150</p> |
| | Educação | <p>Tomoko Shibuya tshibuya@unicef.org</p> | <p>Manuel Rego rego@mec.gov.mz 828658620</p> | <p>Dinis Machaul (MEPT) meptdinis@tdm.co.mz mptcentral@tdm.co.mz 82 393 6050</p> |
| | Água e Saneamento | <p>Luiz Tavares ltavares@worldbank.org 848349144</p> | <p>Julião Alferes juliao_alferes@yahoo.co.uk jalferes@dnaguas.gov.mz Francisco Alvaro falvaro@tv cabo.co.mz falvaro@dnaguas.gov.mz 823034990 Rui Costa rcostha@yahoo.com.br</p> | <p>Raimundo Chilaule (Água Para Todos) 82 573 9739</p> |
| | Acção Social | <p>Claudia Fumo C-Fumo@dfid.gov.uk 823293490 Nuno Cunha nuno.cunha.ilo@gmail.com 823020650</p> | <p>Paciência Lúcia Moiane luciamoiane@yahoo.com.br Francisco Pagule fpagule@yahoo.com.br fpagule@gmail.com 823286320</p> | <p>Conde Fernandes (APOSEMO) aposemo@tdm.co.mz aposemo@virconn.com 82 759 2140</p> |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | | | |
|--|--|--|--|--|

| | | | | |
|--|---|---|--|---|
| | Habitação | Por definir | Zefanias Fernando Zefanias.chitsungo@tvcabo.co.mz 823094390 Edgar Muchanga dinhau.gd@tvcabo.co.mz | |
| 4) Desenvolvimento Económico Doador: Carlos Mate Carlos.Mate@mfa.no 824443940 GdM: Victorino Xavier victorinoxavier@yahoo.com 842175381 | Sector Financeiro | Samuel Maimbo smaimbo@worldbank.org 84224291 | Joana David Joana.david@bancomoc.mz 21318000/9 Otilia Zualo otilia.zualo@bancomoc.mz | Kulima Kulima@tvcabo.co.mz |
| | Sector Privado | Todd Amani tamani@usaid.gov 82 3106190 | Julieta Muchine jmuchine@mic.gov.mz Hortência Uetela huetela@mic.gov.mz 847770366 | Jim LaFleur (CTA) jim.lafleur@cta.org.mz 82 309 7280 |
| | Agricultura | Beverly Carmichael beverly.carmichael@international.gc.ca 829382077 | Victorino Xavier vxavier@map.gov.mz victorinoxavier@yahoo.com 826520501 | Domenico Liuzzi (KULIMA) kulima@tvcabo.co.mz 82 312 7160 Diamantino Nhampossa (UNAC) diamantino.n@gmail.com 82 490 4050 |
| | Estradas (incluindo telecomunicações e caminhos de ferro) | João Mabombo j.mabombo@afdb.org 824955480 | Francisco Pereira pcafe@fe.gov.mz 823058350 | |

| | | | | |
|---|-----------------------|---|---|--|
| | | | Cecílio Grachane grachane@fe.gov.mz | |
| | Sector de Energia | Mirjam Palm mirjam.palm@foreign.ministry.se 82 3270240 | Pascoal Bacela pbacela@tropical.co.mz 823108870 Nazario Maguijy nim@me.gov.mz | |
| Assuntos Transversais Doador: Florbela Fernandes ffernandes@unfpa.org 823153830 GdM: Diogo Milagre Diogo.Milagre@cncs.org.mz 823056530 | Género | Ida Thyregod ida@unfpa.uem.mz 848648322 | Célia Armando Buque celiabuque@yahoo.com.br 824040540 | Graça Samo (Fórum Mulher) gracasamo@forumulher.org.mz 82 651 9040 |
| | Ambiente | Michel Matera michel.matera@undp.org 82 302 1140 | Erasmio Nachungue erynhachungue@yahoo.com.br 823263720 Rodrigo Ramalho ramalho54@yahoo.com.br | Alzira Menete (ABIODES) abiodes@tvcabo.co.mz 82 882 4110 |
| | Desenvolvimento Rural | Por definir | Salim Valá salimvala@tvcabo.co.mz 82 4284890 Olegário Banze olebanze@uem.mz 82 3112020 21 419611 Francisco Tchauque tchaunet@yahoo.fr tchauque@voila.fr | Diamantino Nhampossa (UNAC) diamantino.n@gmail.com 82 490 4050 |
| | Ciência e Tecnologia | Por definir | Marcelino Lucas | |

| | | | | |
|--|---------------------|---|---|--|
| | | | marcelino.lucas@mct.gov.mz 843074260 Estrela Chunguana estrela.chunguana@mct.gov.mz Mety Gondola mety.gondola@mct.gov.mz 824260600 | Natacha Manjiche (Esmeraldas da Engenharia) Nashamanjiche@gmail.com nmanjiche@yahoo.com.br 82 864 3240 |
| | Calamidades | Eunice Mucache eunice.mucache@undp.org 82 317 6560 | Rita Almeida ritaalmeida@ingc.gov.mz riaalmeida_9@mns.com | |
| | Segurança Alimentar | Lara Carrilho lara.carrilho@wfp.org 21482247 Nadia Vaz nadia.vaz@wfp.org 21 482286 | Eurico Amad eamad@setsan.org.mz 82 8912340 Marcela Libombo mllibombo@setsan.org.mz 82324239 | Pedra Marenja (ROSA) rosa@rosa.org.mz 82 511 8280 |
| | Desminagen | Marc Deneer marc.deneer@diplobel.fed.be 82 3209580 | Fernando Mulima fmulima@gmail.com fernandomulima@yahoo.com.br 82 6337340 Sérgio Hele shele@tvcabo.co.mz | |
| | HIV-SIDA | Mauricio Cysne CysneM@un aids.org 823145590 | Diogo Milagre diogo.milagre@cncs.org.mz 823056530 | Ana David (MONASO) acdoconnor@yahoo.com 82 300 0519 Luís Abreu Lucilio40@hotmail.co |

| | | | | |
|-----------------------------|--------------------|--|--|--|
| | | | | 82 625 5721 Roberto Paulo robertopaulo98@hotmail.com |
| Implementação do MdE | Avaliação dos PAPs | Lotta Valtonen lotta.valtonen@formin.fi 82 3231740 | Cristina Matusse cmatusse@mpd.gov.mz 82 4630190 | |

Anexo III b: Pontos Focais de MPD

| Pilares Temáticos e Líderes | Grupos de Trabalho | Pontos Focais de MPD |
|---|--|--|
| <p>1) Gestão Macroeconómica e Pobreza</p> <p>Doador: Telma Loforte telma.loforte@sdc.net 82 8406090</p> <p>GdM: António Sousa Cruz acruz@mpd.org.mz</p> | Crescimento e Estabilidade Macroeconómica | <p>Amorim Pery apery@mpd.gov.mz Fausto Mafambissa fmafambisse@mpd.gov.mz</p> |
| | Análise da Pobreza e Sistemas de Monitoria | <p>Virgulino Nhate vnhate@mpd.gov.mz Momade Saide msaide@mpd.gov.mz</p> |
| | Gestão de Finanças Públicas consistente dos 5 subgrupos seguintes: | <p>Claudio Massingarella cmassingarella@mpd.gov.mz Albano Manjate amanjate@mpd.gov.mz Marisa Alves malves@mpd.gov.mz</p> |
| | Análise do Orçamento | <p>Claudio Massingarella cmassingarella@mpd.gov.mz</p> |
| | Reforma Tributária | <p>Mario Rabiane mrabiane@mpd.gov.mz</p> <p>Albano Manjate amanjate@mpd.gov.mz Marisa Alves malves@mpd.gov.mz</p> |
| | Procurement | |
| SISTAFE | | |
| Auditoria | | |

| | | |
|--|---|--|
| <p>2) Governação</p> <p>Doador: Patrick Empey patrick.empey@dfa.ie</p> <p>GdM: Grilo Lubrino glubrino@utresp.gov.mz pnismoc@hotmail.com grilo.lubrino@mfp.gov.mz 824005251 / 843039950</p> | <p>Reforma de Sector Público</p> | <p>Lénio Mendonça lmendonca@mpd.gov.mz Sandra Joaquim sjoaquim@mpd.gov.mz</p> <p>Roberto Salomão rsalomão@mpd.gov.mz</p> |
| | <p>Descentralização</p> | <p>Roberto Salomão rsalomão@mpd.gov.mz Paula Corda pcorda@mpd.gov.mz</p> |
| | <p>Reforma da Justiça, Legalidade e Ordem Pública</p> | <p>Nicol Adelaide nadelaide@mpd.gov.mz</p> <p>Sandra Joaquim sjoaquim@mpd.gov.mz</p> |
| <p>3) Capital Humano:</p> <p>Doador: Robert Jenkins rjenkins@unicef.org 82 3054110</p> <p>GdM: Manuel Rego rego@mec.gov.mz</p> | <p>Saúde</p> | <p>Araújo Martinho amartinho@mpd.gov.mz</p> |
| | <p>HIV-SIDA</p> | <p>Cândida Mula cmula@mpd.gov.mz</p> <p>Evenilde Tamele etamele@mpd.gov.mz</p> <p>Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz</p> |

| | | |
|------------------------------|-------------------|--|
| | Educação | <p>Carolina Ennis carolina.ennis@cantab.net Moisés Alberto malberto@mpd.gov.mz</p> |
| | Água e Saneamento | <p>Hanifa Ibrahimio hibrahimo@mpd.gov.mz</p> |
| | Ação Social | <p>Imarciana Cunamizana icunamizana@mpd.gov.mz Moises Alberto malberto@mpd.gov.mz</p> |
| | Habitação | <p>Elísio Nhantumbo enhantumbo@mpd.gov.mz Hanifa Ibrahimio hibrahimo@mpd.gov.mz</p> |
| 4) Desenvolvimento Económico | Sector Financeiro | <p>Mario Rabiane mrabiane@mpd.gov.mz Amilcar Arone aarone@mpd.gov.mz Amorim Pery apery@mpd.gov.mz</p> |
| | Sector Privado | <p>Rosil Diruai rdiraui@mpd.gov.mz Alfredo Mutombene malfredo@mpd.gov.mz Maria de Nadia mrnady@yahoo.com.br</p> |

| | | |
|--|---|---|
| | Agricultura | Rosil Diruai rdiruai@mpd.gov.mz Olivia Govene ogovene@yahoo.com |
| | Estradas (incluindo telecomunicações e caminhos de ferro) | Hanifa Ibrahimio hibrahimo@mpd.gov.mz Fernando Ngoca fngoca@mpd.gov.mz |
| | Energia | Hanifa Ibrahimio hibrahimo@mpd.gov.mz Rosil Diruai rdiruai@mpd.gov.mz |
| Assuntos Transversais Doador: Florbela Fernandes ffernandes@unfpa.org GdM: Diogo Milagre Diogo.milagre@cncs.org.mz | Genéro | Maimuna Ibraimo mibraimo@mpd.gov.mz Moisés Alberto malberto@mpd.gov.mz Elísio Nhantumbo ehantumbo@mpd.gov.mz |
| | Ambiente | Maria de Nadia mrnady@yahoo.com.br Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz |
| | Desenvolvimento Rural | Momade Saíde msaide@mpd.gov.mz Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz |

| | | |
|-----------------------------|----------------------|---|
| | Ciência e Tecnologia | <p>Mario Rabiane mrabiane@mpd.gov.mz Araújo Martinho amartinho@mpd.gov.mz</p> <p>Paula Corda pcorda@mpd.gov.mz</p> |
| | Calamidades | <p>Araújo Martinho amartinho@mpd.gov.mz</p> <p>Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz</p> |
| | Segurança Alimentar | <p>Fonseca Machaule Fmachaule@mpd.gov.mz Rosil Diruai rdiruai@mpd.gov.mz</p> |
| | Desminagem | <p>Lénio Mendonça lmendonca@mpd.gov.mz</p> <p>Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz</p> |
| | HIV-SIDA | <p>Cândida Mula cmula@mpd.gov.mz Evenilde Tamele etamele@mpd.gov.mz Xavier Chavana xchavana@mpd.gov.mz</p> |
| Implementação do Mde | Avaliação dos PAPs | <p>Hanifa Ibrahimio hibrahimo@mpd.gov.mz carolina Ennis carolina.ennis@cantab.net caroline.ennis1@gmail.com Fernando Ngoca fngoca@mpd.gov.mz</p> |



